

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ
«КРИВОРІЗЬКИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ
НАЦІОНАЛЬНОГО АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ»**

**Відділення транспортних технологій
Циклова комісія менеджменту та логістики**

**ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ
Голова циклової комісії
к.е.н. Н.В. Смирнова**

«____» _____ 2023 р.

**ДИПЛОМНА РОБОТА
(ПОЯСНОВАЛЬНА ЗАПИСКА)**

**ВИПУСКНИКА ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЮ
«БАКАЛАВР»**

**Тема: «УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТТЮ ТРАНСПОРТНОГО
ПІДПРИЄМСТВА»**

Розробив

М.М. Бурдієнко

Керівник

к.е.н. Л.О. Кравченко

Консультанти з розділів:

Охорона праці

Т.І. Сергєєва

Нормоконтролер

к.е.н. Н.В. Смирнова

Кривий Ріг – 2023

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ВІДОКРЕМЛЕНИЙ СТРУКТУРНИЙ ПІДРОЗДІЛ
«КРИВОРІЗЬКИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ
НАЦІОНАЛЬНОГО АВІАЦІЙНОГО УНІВЕРСИТЕТУ»**

Відділення транспортних технологій
Циклова комісія менеджменту та логістики

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент транспорту та логістики»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Голова циклової комісії
к.е.н. Н.В. Смирнова

«___» _____ 2023 р.

ЗАВДАННЯ
на дипломну роботу

БУРДІЄНКО МИКОЛИ МИКОЛАЙОВИЧА

1. Тема роботи: «Управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства»

Затверджена наказом начальника коледжу від «___» _____ 2023 р. № ___/ст.

2. Термін виконання роботи: з «18» квітня 2023 р. до «16» червня 2023 р.

3. Вихідні дані до роботи: фінансова та статистична звітність КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг»

4. Зміст роботи:

1. Теоретико-методичний контекст інвестиційної діяльності підприємства.
2. Аналітична оцінка ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства.
3. Організаційно-методичні заходи щодо вдосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства.
4. Охорона праці.

5. Перелік графічного матеріалу: електронна версія доповіді та презентація.

6. Консультанти з окремих розділів.

Розділ	Консультант	Підпис, дата	
		Завдання видав	Завдання прийняв
Охорона праці	Т.І. Сергєєва		

7. Дата видачі завдання: «14» квітня 2023 р.

Керівник роботи _____ к.е.н. Л.О.Кравченко
(підпис)

Завдання прийняв до виконання _____ М.М. Бурдієнко
(підпис)

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№	Найменування етапів роботи	Термін виконання етапів роботи	Примітка
1.	Виконання 1 розділу дипломної роботи	01.05.2023	
2.	Виконання 2 розділу дипломної роботи	15.05.2023	
3.	Виконання 3 розділу дипломної роботи	22.05.2023	
4.	Виконання 4 розділу дипломної роботи з охорони праці	29.05.2023	
5.	Оформлення дипломної роботи, нормоконтроль	08.06.2023	
6.	Подання на кафедру дипломної роботи. Усунення недоліків.	12.06.2023	
7.	Підготовка матеріалів до презентації	16.06.2023	

Студент-дипломник _____ М.М. Бурдієнко
(підпис)

Керівник роботи _____ к.е.н. Л.О.Кравченко
(підпис)

РЕФЕРАТ

Бакалаврська дипломна робота: 60 с., 2 табл., 11 рис., 4 формули, 5 дод., 10 джерел.

ІНВЕСТИЦІЇ, ТРАНСПОРТ, СТРАТЕГІЯ, ЕФЕКТИВНІСТЬ, ПІДПРИЄМСТВО, РОЗВИТОК, ПЕРЕВЕЗЕННЯ, СИСТЕМА, ПРОЦЕС.

Об'єкт дослідження – інвестиційна діяльність.

Предмет дослідження – система планування, координації та контролю інвестиційних проектів, а також методи та інструменти, які використовуються для прийняття рішень щодо інвестування та управління ресурсами аеропорту.

Мета роботи – детальне вивчення та аналіз управління інвестиційною діяльністю КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг».

Завдання роботи:

- вивчення теоретичних аспектів інвестиційної діяльності підприємств, зокрема в контексті транспортного сектору;
- ознайомлення з основними поняттями, принципами, методами та моделями управління інвестиційним процесом;
- дослідження практичного досвіду управління інвестиційною діяльністю транспортних підприємств на прикладі реальних компаній, аналіз їхніх інвестиційних рішень, стратегій та результатів;
- вивчення особливостей планування, організації, контролю та аналізу інвестиційної діяльності в транспортному підприємстві, включаючи розробку імплементації інвестиційних проектів, оцінку ризиків, вибір джерел фінансування, аналіз ефективності та рентабельності інвестиційних рішень.

Методи дослідження: аналітичний, експертний і статистичний методи.

Положення, що виносяться на захист: аналіз та оцінка ефективності інвестиційної діяльності транспортного підприємства, розробка рекомендацій щодо покращення управління інвестиційними проектами.

Рекомендації щодо використання роботи: для практичного застосування результатів дослідження рекомендується враховувати основні висновки та рекомендації, що викладені в роботі, при плануванні та реалізації інвестиційних проектів транспортного підприємства.

ЗМІСТ

	Стор.
ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИЙ КОНТЕКСТ	
ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	10
1.1 Сутність інвестиційної діяльності підприємства.....	10
1.2 Економічна сутність та особливості управління інвестиційною діяльністю підприємства.....	14
1.3 Сучасний досвід управління інвестиційною діяльністю підприємства	18
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ	
ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНОСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	27
2.1 Організаційно-економічна характеристика інвестиційної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»	27
2.2 Дослідження фінансово-економічної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»	32
2.3 Аналіз ефективності управління інвестиційної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»	39
РОЗДІЛ 3. ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ЗАХОДИ ЩОДО	
ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНОСТЮ	
ПІДПРИЄМСТВА	43
3.1 Визначення стратегічних альтернатив покращення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»...	43
3.2 Удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» як засіб підвищення ефективності управління підприємством	48
3.3 Оцінка ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»	52
РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ.....	58
4.1 Технічні рішення безпечної експлуатації підприємства	58
4.2 Техніка гігієни праці і виробничої санітарії підприємства	60
4.3 Пожежна безпека на підприємстві	61
ВИСНОВКИ	63
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	65
ДОДАТКИ	66

ВСТУП

Управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства є складним і важливим аспектом його стратегічного розвитку. Інвестиції в транспортний сектор мають велике значення для забезпечення безперебійного функціонування та подальшого розширення і покращення його інфраструктури. Одним з найбільш важливих і потужних транспортних вузлів в Україні є Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг». Розуміння та ефективне управління інвестиційною діяльністю цього аеропорту є критичним для забезпечення його стійкого розвитку та конкурентоспроможності в міжнародному аеропортовому сегменті.

Управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства є складним процесом, що вимагає комплексного підходу, аналізу ризиків, прийняття рішень та ефективного використання ресурсів. В контексті постійних змін на ринку, технологічних відновлень та конкуренції, ефективне управління інвестиціями стає важливим фактором успіху транспортних підприємств.

У даному дослідженні буде розглянуто ключові аспекти управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства, зокрема процес планування, оцінки та вибору інвестиційних проектів, управління ризиками, фінансування та оцінка результативності інвестицій. Будуть розглянуті сучасні підходи, методи та інструменти управління інвестиціями, а також важливі аспекти, такі як сталий розвиток, інновації та взаємодія з іншими діловими партнерами. Також буде звернуто увагу на особливості управління інвестиційною діяльністю в транспортному секторі, враховуючи специфіку цієї галузі, такі як високі витрати на придбання та експлуатацію транспортних засобів, залежність від змін на ринку, регулювання та інші фактори.

Висвітлення цієї теми має важливе практичне значення, оскільки ефективне управління інвестиціями є ключовим фактором успіху транспортного підприємства, забезпечуючи його конкурентоспроможність, рентабельність та стійкий розвиток. Розуміння основних принципів та підходів до управління інвестиційною діяльністю

може стати важливим ресурсом для керівників транспортних підприємств, фінансових аналітиків, інвесторів та інших зацікавлених сторін, які бажають вдосконалити стратегії та підвищити ефективність управління інвестиційною діяльністю в цій галузі.

Отже, метою дипломної роботи на тему «Управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства» полягає у дослідженні та аналізі процесів управління інвестиційною діяльністю в транспортному підприємстві з метою виявлення можливостей покращення ефективності та результативності цього процесу.

У рамках дослідження дипломної роботи можуть бути визначені такі конкретні завдання:

- визначення організаційно-економічної характеристики інвестиційної діяльності підприємства, дослідження фінансово-економічної діяльності підприємства та аналіз ефективності управління інвестиційної діяльності підприємства на базі Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг»;

- визначення стратегічних альтернатив покращення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг», удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» як засіб підвищення ефективності управління підприємством та оцінка ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»;

- розробка рекомендацій щодо вдосконалення системи управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства; впровадження нових методик, моделей або інструментів, які можуть сприяти покращенню процесу оцінки, планування та контролю інвестиційних проектів; дослідження можливостей використання сучасних технологій, аналіз фінансових ризиків та врахування факторів сталого розвитку;

- апробація рекомендацій на прикладі транспортного підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»; застосування запропонованих підходів та

інструментів у реальній практиці для оцінки їх ефективності та визначення потенційних позитивних змін в управлінні інвестиційною діяльністю.

Отже, загальна мета дипломної роботи полягає в розробці рекомендацій та пропозицій щодо вдосконалення системи управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства з метою досягнення більшої ефективності, рентабельності та сталого розвитку.

Також можна зазначити, що метою даної дипломної роботи є вивчення та аналіз процесів управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства на прикладі Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг».

Предметом дослідження є система планування, координації та контролю інвестиційних проектів, а також методи та інструменти, які використовуються для прийняття рішень щодо інвестування та управління ресурсами аеропорту.

Для проведення дослідження управління інвестиційною діяльністю транспортного підприємства на базі Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» можуть застосовуватися різні методи. Основні методи дослідження, які можна використовувати в даній дипломній роботі, включають:

- аналітичний метод: використовується для збору та аналізу інформації про фінансові показники аеропорту, витрати на інвестиційні проекти, доходи та інші економічні дані; цей метод дозволяє оцінити поточний стан інвестиційної діяльності аеропорту та виявити проблемні аспекти;

- експертний метод: передбачає проведення опитувань, інтерв'ю та консультацій з експертами у галузі транспорту, управління інвестиціями та іншими фахівцями; цей метод дозволяє отримати кваліфіковані думки та рекомендації стосовно ефективного управління інвестиційною діяльністю аеропорту;

- статистичний метод: використовується для обробки та аналізу статистичних даних про рух пасажирів, авіакомпаній, фінансові показники та інші важливі показники; цей метод дозволяє виявити тенденції та залежності, а також здійснити прогнозування та моделювання для оцінки ризиків та ефективності інвестиційних

проектів.

Використання комбінації цих методів дослідження дозволить отримати більш повну та об'єктивну картину управління інвестиційною діяльністю Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» та розробити рекомендації для його вдосконалення.

Дана тема є дуже актуальною і має велике значення у сучасних умовах.

Аеропорти є складними транспортними вузлами, які відіграють важливу роль у розвитку економіки та забезпеченні зв'язків між різними регіонами та країнами. Ефективне управління інвестиційною діяльністю аеропорту є ключовим фактором для забезпечення його стабільного функціонування, конкурентоспроможності та розвитку.

У сучасному світі зростає конкуренція між аеропортами, що вимагає від керівництва розробки стратегій та реалізації ефективних інвестиційних проектів. Також відбуваються зміни у пасажирських потоках, технологіях, вимогах до екологічної стійкості та безпеки, що потребують постійного аналізу та адаптації управлінських підходів.

Окрім того, ефективне управління інвестиційною діяльністю допомагає забезпечити оптимальне використання ресурсів, знизити витрати, покращити якість обслуговування пасажирів та забезпечити сталість фінансових результатів аеропорту.

Таким чином, дана тема є актуальною, оскільки вивчення та вдосконалення питань управління інвестиційною діяльністю Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» сприятиме підвищенню його ефективності, конкурентоспроможності та сталого розвитку.

РОЗДІЛ 1

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНИЙ КОНТЕКСТ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

1.1 Сутність інвестиційної діяльності підприємства

Інвестиції та інвестиційна діяльність насправді відіграють важливу роль у сучасній економіці. Незалежно від розміру та галузі діяльності, кожне підприємство потребує фінансування та інвестиційного підходу для свого формування, розвитку та забезпечення економічного зростання. Інвестиційна діяльність визначає умови економічного розвитку, оскільки спрямована на вкладення коштів у проекти та активи з метою отримання прибутку [1].

Проблематика інвестицій має широке відображення в економічній літературі, яку представляють як вітчизняні, так і зарубіжні автори. Вчені, такі як П. Рогожин, Н. Татаренко, В. Федоренко, А. Череп, зосередились на розгляді питань інвестиційного проекту, інвестицій та інвестиційної діяльності. Вони досліджують різні аспекти інвестицій з метою розуміння їх сутності та впливу на економіку. Зокрема, Ф. Блек і М. Шоулз внесли значний внесок у визначення фінансових інвестицій, досліджуючи їх роль у фінансовому секторі.

Таким чином, вивчення питань інвестицій та інвестиційної діяльності має важливе значення для розвитку економічної науки. Результати досліджень вчених допомагають розкрити сутність інвестиційного процесу, з'ясувати його економічні наслідки та визначити оптимальні стратегії для забезпечення ефективного використання ресурсів та досягнення стабільного економічного зростання.

Наприклад: «Principles of Corporate Finance» by Richard A. Brealey, Stewart C. Myers, Franklin Allen – у цій книзі автори розглядають інвестиційну діяльність як процес придбання активів, які очікуються принести майбутній потік грошових коштів, з метою забезпечення прибутку та зростання вартості підприємства.

Слово «інвестиція» має коріння в латинському слові «investire», що означає

«вкладати». У своїй первісній формі, воно використовувалося в економічному контексті для позначення вкладання коштів або ресурсів у певний проект чи підприємство з метою отримання прибутку [2].

Історія слова «інвестиція» пов'язана з розвитком фінансової сфери і формуванням ринкової економіки. Поняття інвестицій почало активно використовуватися в XVII-XVIII століттях під впливом розвитку торгівлі, мануфактурного виробництва та появи акціонерних товариств. Це стало результатом зростання інтересу до інвестування капіталу з метою отримання прибутку.

Так у підручнику «Економіка і бізнес», [10] надається поняття «інвестиції» – це довгострокові вкладення грошових коштів, матеріальних і нематеріальних цінностей у діяльність підприємств різних галузей економіки з метою отримання прибутку.

Згодом поняття інвестицій поширилося на різні сфери економіки, включаючи фінансовий сектор, нерухомість, інфраструктуру, науку та інші. Сучасне розуміння інвестицій включає не лише фінансові вкладення, але й використання ресурсів та зусиль з метою створення цінності, розвитку проектів та підтримки економічного зростання.

Слово «інвестиція» стало ключовим терміном в економічній науці та практиці, визначаючи процес інвестування та його роль у розвитку економіки. Зараз інвестиції стали необхідним інструментом для залучення капіталу, стимулювання інновацій та розвитку підприємств і держав в цілому.

Українська правова система включає багато законів та інших нормативних актів, які регулюють всі аспекти, пов'язані з інвестиційною діяльністю підприємств. Серед них особливо важливі такі закони, як «Про інвестиційну діяльність», «Про державну програму заохочення іноземних інвестицій», «Про банки і банківську діяльність», «Про цінні папери і фондову біржу», «Про режим іноземного інвестування» та «Про лізинг».

Сучасна законодавча система України визначає статус інвесторів – суб'єктів інвестиційної діяльності. Ці суб'єкти приймають та реалізують рішення щодо

вкладання власних або запозичених матеріальних та інтелектуальних цінностей у об'єкти інвестування. Всі суб'єкти інвестиційної діяльності, незалежно від форм власності та господарювання, мають рівні права на здійснення цієї діяльності. Вони самостійно визначають цілі, напрямки, види, обсяги та ефективність інвестицій, залучаючи для реалізації своїх проєктів будь-яких партнерів на договірній або конкурсній основі.

Об'єктами інвестиційної діяльності можуть бути різноманітні майнові цінності, включаючи основні засоби, оборотні кошти, цінні папери, цільові грошові вклади, науково-технічна продукція, інтелектуальні цінності, інші об'єкти власності та майнові права. Однак законодавство України забороняє інвестування в об'єкти, створення та експлуатація яких не відповідають екологічним, архітектурним, санітарно-гігієнічним та іншим нормам, встановленим законом, або якщо таке інвестування порушує права та інтереси громадян, юридичних осіб та держави, які гарантуються законом.

Інвесторам надаються права володіти, користуватися та розпоряджатися об'єктами та результатами інвестування. Вони можуть здійснювати реінвестиції та проводити торговельні операції на території України. У разі потреби інвестори можуть об'єднувати свої кошти для спільного інвестування. Вони також мають право виступати в ролі замовників, вкладників, кредиторів, покупців та виконувати інші функції, що стосуються участі в інвестиційному процесі.

Важливо розуміти, що управління інвестиційною діяльністю підприємства має не лише загальну сутність, але й виконує конкретні завдання та функції. Основною метою управління інвестиційною діяльністю є забезпечення найбільш ефективних шляхів реалізації інвестиційної стратегії підприємства на різних етапах його розвитку. Це досягається шляхом максимізації ринкової вартості підприємства та підвищення добробуту його власників у поточному та майбутніх періодах.



Рис. 1.1 – Завдання інвестиційної діяльності

Примітка: систематизовано автором

Здійснення ефективної інвестиційної діяльності є основою для досягнення високих темпів економічного розвитку підприємства. Стратегія підприємства на будь-якому етапі його розвитку передбачає постійне економічне зростання, яке досягається шляхом збільшення обсягів і диверсифікації діяльності, а також активізації інвестиційних процесів.

Однією з основних функцій управління інвестиційною діяльністю є забезпечення максимізації чистого прибутку, який залишається в розпорядженні власників підприємства від інвестиційної діяльності. Прийняття рішень щодо інвестування повинно ґрунтуватися на тих варіантах, які забезпечують найбільший прибуток від одиниці вкладеного капіталу. Водночас, максимізація рівня чистого інвестиційного прибутку повинна здійснюватися в межах прийнятного рівня ризику. Конкретний рівень ризику визначається схильністю до ризиків власників або

менеджерів підприємства під час здійснення інвестиційної діяльності.

Отже, ефективна інвестиційна діяльність допомагає досягти постійного економічного зростання підприємства та максимізувати чистий прибуток власників, при цьому враховуючи ризики, пов'язані з інвестиціями.

Забезпечення мінімізації інвестиційних ризиків є важливою задачею в інвестиційній діяльності. Ризики супроводжують практично всі форми і напрямки інвестування і відображають ймовірність виникнення небажаних подій, що можуть призвести до збитків від інвестицій.

Інвестиційні ризики включають в себе можливість неотримання прибутку в разі нездійснення заходів щодо усунення ризиків. Також вони включають ризик зниження дохідності інвестицій, наприклад, збільшення відсоткових ставок по кредитах, зниження виплат дивідендів, небезпеку невідшкодування позичальником основної суми позики та відсотків (це відомо як кредитний ризик). Крім того, інвестиційні ризики включають прямі фінансові втрати, такі як ризики на біржі (невиконання комерційних угод, платежів комісійними винагородами брокерським фірмам), селективні ризики (помилковий вибір об'єкта або способу вкладення капіталу при формуванні інвестиційного портфеля) та ризики банкрутства.

Мінімізація цих ризиків вимагає ретельного аналізу, планування та контролю інвестиційних проєктів, розробки стратегій ризик-менеджменту і вживання заходів для зменшення можливих негативних наслідків. Особливу увагу слід приділити оцінці фінансової стійкості партнерів, диверсифікації портфеля інвестицій, вивченню ринкових умов та трендів, а також правовим і регуляторним аспектам, що можуть вплинути на ризики інвестиційної діяльності (додаток А).

1.2 Економічна сутність та особливості управління інвестиційною діяльністю підприємства

Інвестиційна діяльність є одним із важливих об'єктів управління. В сучасних умовах виділяють такі рівні управління інвестиційною діяльністю підприємства:

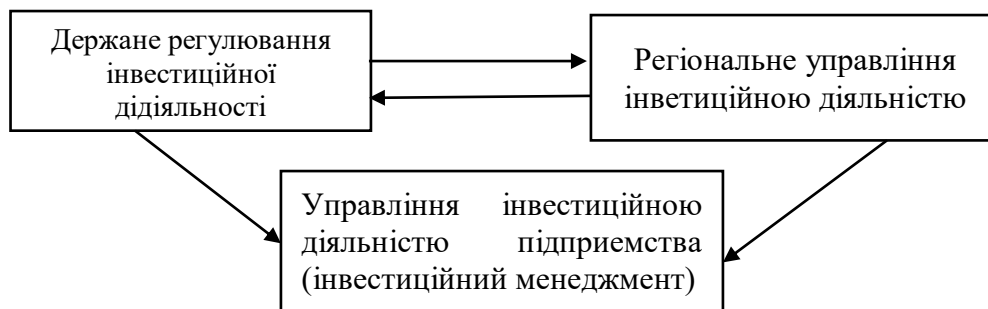


Рис. 1.2 – Інвестиційні ризики

Примітка: складено автором

Управління інвестиційною діяльністю — це система принципів і методів розробки та реалізації управлінських рішень, які пов'язані зі здійсненням різноманітних аспектів інвестиційної діяльності підприємства. Воно покликане формувати найбільш раціональні управлінські рішення з питань визначення і об'рунтування можливих об'єктів інвестування, оцінки їх інвестиційних якостей, формування та реалізації ефективних інвестиційних програм, відбору окремих інвестиційних проектів. Управління інвестиційною діяльністю підприємства (інвестиційний менеджмент) належить до мікроекономічного рівня і спрямоване насамперед на підвищення ефективності інвестиційної діяльності окремого суб'єкта господарювання. Водночас ефективність інвестиційної діяльності на мікрорівні безпосередньо залежить від сприятливості зовнішніх умов її здійснення, тобто від ефективності макроекономічного регулювання інвестицій.

Ефективне управління інвестиційною діяльністю підприємства базується на таких принципах (рис. 1.3):



Рис. 1.3 – Основні принципи управління інвестиційною діяльністю підприємства

Джерело: [6]

Управління інвестиційною діяльністю підприємства включає ряд особливостей:

- довгостроковість: інвестиційні рішення мають довгостроковий характер, оскільки їх наслідки відчуються протягом тривалого періоду часу; управління інвестиціями вимагає довгострокового планування, аналізу ризиків та оцінки можливих результатів на протязі кількох років;

- несприйняття ризику: інвестиційна діяльність пов'язана з ризиками, такими як фінансові, технічні, ринкові та інші; управління інвестиціями включає аналіз та оцінку ризиків, розробку стратегій зменшення ризиків, а також прийняття рішень з урахуванням можливих ризиків;

- комплексність: управління інвестиційною діяльністю включає в себе ряд етапів, таких як вибір інвестиційних проектів, фінансове планування, розробку бізнес-планів, пошук фінансування, реалізацію проектів та контроль за їх реалізацією; комплексний підхід до управління інвестиційною діяльністю дозволяє забезпечити координацію всіх аспектів інвестиційного процесу та досягнення максимальної ефективності реалізованих проектів;

- фінансова складова: управління інвестиційною діяльністю включає рішення, пов'язані з вибором джерел фінансування, розподілом фінансових ресурсів, визначення оптимальної структури капіталу та контролем за фінансовими результатами реалізованих проектів;

- результатоорієнтованість: управління інвестиційною діяльністю має на меті досягнення певних фінансових результатів, таких як збільшення прибутку, зростання ринкової частки, покращення фінансового стану підприємства та інші; результати реалізованих інвестиційних проектів мають відповідати стратегічним цілям підприємства.

Управління інвестиційною діяльністю підприємства є важливою складовою економічного процесу, спрямованого на досягнення стратегічних цілей підприємства та забезпечення його стійкого розвитку [4]. Економічна сутність управління інвестиційною діяльністю полягає в умінні ефективно використовувати ресурси з

метою створення, розвитку та оптимізації інвестиційного потенціалу підприємства. Інвестиційна діяльність є ключовим елементом економічного розвитку, оскільки вона сприяє залученню та використанню фінансових та матеріальних ресурсів з метою досягнення прибутковості та створення цінності для підприємства. Управління інвестиційною діяльністю передбачає раціональне планування, аналіз, контроль та прийняття рішень щодо інвестиційних проектів і стратегій. Одним з основних завдань управління є забезпечення максимальної ефективності використання ресурсів шляхом вибору оптимальних проектів з високим потенціалом прибутковості та мінімізації ризиків.

Управління інвестиційною діяльністю також включає розробку фінансових стратегій, аналіз ринкових умов та конкурентного середовища, оцінку потенційних інвестиційних можливостей, врахування ризиків та доцільність вкладення ресурсів у різні проекти.

Важливим аспектом ефективного управління інвестиційною діяльністю є постійний моніторинг та оцінка результативності інвестиційних проектів. Це дозволяє вчасно виявляти проблеми та недоліки, коригувати стратегії та приймати обґрунтовані рішення щодо подальшого розвитку інвестиційної діяльності підприємства.

Отже, ефективне управління інвестиційною діяльністю є важливим фактором успіху для підприємства. Воно сприяє досягненню стійкого розвитку, забезпечує оптимальне використання ресурсів та створює умови для зростання прибутковості та конкурентоспроможності.

Однією з особливостей управління інвестиційною діяльністю є необхідність врахування ризиків, що пов'язані з інвестиціями. Ризики можуть виникати на різних етапах інвестиційного процесу та впливати на дохідність та стабільність підприємства. Тому мінімізація ризиків шляхом аналізу, планування та впровадження стратегій ризик-менеджменту є важливим завданням управління.

Іншою особливістю є необхідність забезпечення максимальної ефективності

інвестиційної діяльності, спрямованої на досягнення стратегічних цілей підприємства. Це включає в себе вибір оптимальних проектів, раціональне використання фінансових ресурсів, контроль за реалізацією проектів та постійний моніторинг їх результативності.

Управління інвестиційною діяльністю підприємства також пов'язане з максимізацією ринкової вартості підприємства та підвищенням добробуту його власників. Це досягається шляхом зростання обсягу і диверсифікації діяльності, активізації інвестиційних процесів та максимізації чистого прибутку, приймаючи до уваги допустимий рівень інвестиційного ризику.

1.3 Сучасний досвід управління інвестиційною діяльністю підприємства

На сьогоднішній день інвестиційна діяльність підприємств є важливим елементом економіки країни, що впливає на розвиток галузей виробництва, науково-технічного потенціалу та соціально-економічного благополуччя населення. Управління інвестиційною діяльністю підприємства потребує постійного вдосконалення та забезпечення ефективної роботи усіх елементів системи.

Сучасний досвід управління інвестиційною діяльністю підприємств базується на розумінні необхідності інноваційного підходу, застосуванні новітніх технологій та стратегій, а також використанні інструментів і методів для аналізу та оцінки ризиків. Особлива увага приділяється питанням сталого розвитку, екологічної безпеки та соціальної відповідальності.

Управління інвестиційною діяльністю підприємств на сьогоднішній день також пов'язане з використанням цифрових технологій та інформаційних систем, що забезпечують ефективність управління та рівень автоматизації процесів. Крім того, активно розвивається практика використання екологічно чистих технологій та зелених інвестицій, що сприяє зниженню негативного впливу підприємств на довкілля та покращенню їх соціальної відповідальності.

В сучасному світі управління інвестиційною діяльністю підприємства є

важливим елементом успішної діяльності та конкурентоспроможності на ринку. З метою підвищення ефективності інвестиційної діяльності підприємств у світі використовуються різноманітні стратегії та підходи.

Один із сучасних підходів до управління інвестиційною діяльністю підприємства - це стратегія корпоративного управління. Вона полягає у забезпеченні ефективного контролю та керування діяльністю компанії, її інвестиційною стратегією, ризиками та фінансовими результатами. Одним зі складових цієї стратегії є формування портфеля інвестицій, який містить різні види активів з різними рівнями ризику та доходності.

Формування портфеля інвестицій є важливою стратегічною діяльністю в управлінні інвестиційною діяльністю підприємства. Портфель інвестицій представляє собою комбінацію різних інвестиційних активів, таких як акції, облігації, нерухомість, сировина або інші фінансові і матеріальні активи, які підприємство утримує з метою отримання доходів та зростання капіталу.

Формування портфеля інвестицій вимагає врахування різних факторів, таких як ризик, дохідність, ліквідність та кореляція між активами. Головна мета формування портфеля полягає в досягненні оптимального балансу між ризиком та доходністю, а також диверсифікації ризиків шляхом розподілу інвестицій між різними активами та ринками.

Процес формування портфеля інвестицій зазвичай включає кілька етапів. Починаючи з аналізу фінансової ситуації підприємства, визначення його фінансових цілей та ризикотерпіння, а також збору та аналізу інформації про різні інвестиційні можливості. Далі, на основі цієї інформації, вибираються оптимальні активи та їх алокація в портфелі з урахуванням ризиків та доходності.

Формування портфеля інвестицій є ітеративним процесом, оскільки ринкові умови та фінансові цілі можуть змінюватися з часом. Тому регулярна оцінка та корекція портфеля є необхідними для забезпечення його ефективності та досягнення поставлених фінансових цілей підприємства.

Формування портфеля інвестицій є процесом вибору та розподілу різних інвестиційних активів з метою досягнення оптимального балансу між ризиком та доходністю. Цей процес залежить від фінансових цілей, ризикотерпіння та уявлень про майбутній ринок підприємства або інвестора.

Перш за все, формування портфеля включає аналіз різних можливостей інвестування, таких як акції, облігації, нерухомість, сировина, деривативи та інші фінансові і матеріальні активи. Цей аналіз зазвичай заснований на фінансових показниках, оцінці ризиків, потенційному доході та рентабельності кожного активу.

Другий етап включає визначення фінансових цілей та ризикотерпіння інвестора або підприємства. Це може бути досягнення стабільного доходу, зростання капіталу, збереження капіталу або комбінація цих цілей. Ризикотерпіння відображає готовність інвестора або підприємства прийняти ризик з метою отримання вищої доходності.

Після визначення цілей і ризикотерпіння, наступним кроком є вибір оптимального розподілу активів в портфелі. Це означає вибір оптимального співвідношення між різними активами з урахуванням їх ризику, потенційного доходу та кореляції між ними. Розподіл активів може бути здійснений на основі принципу диверсифікації, що допомагає зменшити загальний ризик шляхом розподілу інвестицій між різними класами активів та ринками.

Крім того, формування портфеля включає постійний моніторинг та перебалансування портфеля відповідно до змін на ринку та фінансових цілей. Це дозволяє забезпечити відповідність портфеля змінним умовам і зберегти його ефективність у часі.

У контексті розвитку фінансового ринку України та розвитку ринкових відносин в усіх сферах життя, принципи формування напрямків інвестування стають особливо важливими. Кожне підприємство, як суб'єкт господарювання, має свій інвестиційний портфель, що представляє собою вибір різних видів та обсягів інвестицій, що знаходяться під контролем інвестора.

Інвестиційний портфель підприємства є результатом стратегічного планування і розглядається як важливий інструмент управління фінансовими ресурсами. Він може включати різні види активів, такі як фінансові цінності, нерухомість, обладнання, інноваційні проекти та інші інвестиційні об'єкти. Кожен інвестор формує свій інвестиційний портфель залежно від своїх фінансових цілей, ризикотерпіння та очікуваної дохідності.

Формування інвестиційного портфеля є складним процесом, що вимагає аналізу ринкових умов, прогнозування тенденцій, оцінки ризиків та потенційного доходу. Оптимальний склад інвестиційного портфеля допомагає забезпечити баланс між ризиком та доходом, диверсифікувати ризики та забезпечити оптимальне використання фінансових ресурсів підприємства.

У кінцевому підсумку, інвестиційний портфель підприємства є важливим інструментом управління, що допомагає ефективно використовувати фінансові ресурси, забезпечує рівновагу між ризиком.

Інвестиційний портфель — цілеспрямовано сформована сукупність об'єктів реального, інтелектуального та фінансового інвестування, призначена для реалізації інвестиційної політики підприємства в майбутньому періоді (у більш вузькому, але найбільш часто вживаному значенні — сукупність фондових інструментів, сформованих інвестором).

Головною метою формування інвестиційного портфеля є забезпечення реалізації основних напрямків інвестиційної діяльності підприємства шляхом підбору найбільш дохідних і безпечних об'єктів інвестування. З обліком сформульованої головної мети будується система конкретних локальних цілей формування інвестиційного портфеля, основними з яких є:

- а) забезпечення високих темпів росту капіталу в майбутній довгостроковій перспективі;
- б) забезпечення високого рівня доходу в поточному періоді;
- в) забезпечення мінімізації інвестиційних ризиків;

г) забезпечення достатньої ліквідності інвестиційного портфеля.

Типи інвестиційних портфелів. Стосовно інвестиційних ризиків розрізняють три основних типи інвестиційного портфеля: агресивний (спекулятивний) портфель; помірний (компромісний) портфель і консервативний портфель. Така типізація портфелів заснована на диференціації рівня інвестиційного ризику (а, відповідно, й рівня інвестиційного прибутку), на який згоден іти конкретний інвестор у процесі фінансового інвестування.

Агресивний (спекулятивний) портфель – це інвестиційний портфель, який створений з метою максимізації поточного доходу або приросту капіталу, незалежно від рівня ризику. Він дозволяє отримати найвищу норму прибутку на інвестований капітал, але при цьому супроводжується найвищим рівнем інвестиційного ризику. Це означає, що інвестор може втратити весь або значну частину свого капіталу.

Помірний (компромісний) портфель представляє собою збалансовану комбінацію фінансових інструментів інвестування, що призводить до загального рівня ризику, близького до середнього ринкового рівня. При такому портфелі очікується, що норма прибутку на вкладений капітал буде також наближена до середньоринкового рівня. Це означає, що ризик і потенційний дохід підприємства будуть знаходитись у помірних межах, а інвестор зосереджується на досягненні збалансованих результатів.

Консервативний портфель являє собою інвестиційний портфель, сформований за критерієм мінімізації рівня інвестиційного ризику. Такий портфель, формований найбільш обережними інвесторами, практично виключає використання фінансових інструментів, рівень інвестиційного ризику з яких перевищує середньоринковий. Консервативний інвестиційний портфель забезпечує найбільш високий рівень безпеки фінансового інвестування.

Ще одним сучасним підходом є використання інструментів фінансового управління, зокрема, розробка інвестиційних проектів з використанням методів фінансової оцінки. Оцінка ризиків та доходності проектів дозволяє підприємствам

приймати обґрунтовані рішення про вкладення коштів та отримання максимальної вигоди.

Розробка інвестиційних проектів з використанням методів фінансової оцінки є важливим етапом в процесі прийняття рішень щодо інвестування. Ці методи дозволяють оцінити фінансову привабливість проекту, визначити його рентабельність та ризики, а також зробити висновок про його ефективність з точки зору генерації прибутку.

Один з основних методів фінансової оцінки - це чистий дисконтований дохід (НДД). Цей метод враховує часову цінність грошей і дисконтує потоки доходів, отримуваних в майбутньому, до поточної вартості. НДД дозволяє визначити чистий прибуток, отриманий в результаті інвестування, і порівняти його зі витратами на проект. Якщо НДД перевищує нуль, проект вважається прибутковим і може бути рекомендованим для реалізації.

Інший метод – це окупність інвестицій. Цей метод виражається у визначенні періоду часу, необхідного для повного повернення інвестицій шляхом генерації достатньої кількості доходів. Чим коротший термін окупності, тим швидше повертаються вкладені кошти. Окупність інвестицій є важливою оцінкою для багатьох інвесторів, оскільки вона вказує на швидкість повернення капіталу та зниження ризику.

Також використовуються інші методи фінансової оцінки, такі як внутрішнього розрахунку прибутковості (IRR), показник зворотного капіталу (ROI), рентабельність і т.д. Кожен з цих методів має свої переваги та обмеження і може бути використаний залежно від специфіки проекту та його цілей.

Розробка інвестиційних проектів з використанням методів фінансової оцінки допомагає зробити обґрунтований вибір між різними інвестиційними можливостями, враховуючи їх ризики, потенційні доходи та вартість грошей у часі. Це дозволяє забезпечити оптимальне використання ресурсів та досягнення максимальної прибутковості проекту.

Також важливим елементом управління інвестиційною діяльністю є використання інформаційних технологій. Розробка спеціальних програм для аналізу фінансових показників підприємства та ринку, а також для моніторингу ризиків дозволяє швидко та ефективно приймати рішення з управління інвестиціями

Сучасний досвід управління інвестиційною діяльністю підприємств включає в себе ряд тенденцій та підходів. Деякі з них:

1) Стратегічний підхід до управління інвестиційною діяльністю, що орієнтований на досягнення довгострокових цілей підприємства.

2) Використання сучасних інструментів аналізу та планування інвестицій, таких як системи управління ризиками та моделювання фінансових потоків.

3) Відкритість до інновацій та нових технологій, зокрема, відкритість до використання блокчейн-технологій та криптовалют.

4) Активне залучення інвестицій з боку зовнішніх інвесторів, зокрема, через публічні пропозиції акцій та інші форми капіталовкладень.

5) Посилення уваги до соціальної відповідальності підприємства, зокрема, до екологічної та етичної діяльності.

6) Розвиток інструментів віртуальних інвестицій, таких як криптовалюти та токени, що можуть дозволити підприємствам залучати інвестиції швидко та ефективно.

7) Використання роботизованих процесів та штучного інтелекту для аналізу та планування інвестиційної діяльності.

Усі ці підходи та тенденції дозволяють підприємствам ефективніше використовувати інвестиції та досягати більш високих результатів.

Найбільш ефективним сучасним підходом до управління інвестиційною діяльністю підприємства є інвестиційний менеджмент, який включає у себе систематичний підхід до прийняття інвестиційних рішень та управління ризиками, пов'язаними з інвестуванням. Цей підхід базується на аналізі ринкових тенденцій, фінансових показників підприємства, кон'юнктури ринку та інших факторів, що

впливають на успішність інвестування.

Одним з інструментів інвестиційного менеджменту є портфельне інвестування, яке дозволяє підприємству максимізувати доходи та знизити ризики шляхом розподілу інвестицій між різними інвестиційними об'єктами. Крім того, управління ризиками та збалансованість інвестиційного портфелю допомагає забезпечити стабільний та прибутковий розвиток підприємства.

Формування портфеля інвестицій на підприємстві вимагає систематичного підходу та врахування різних факторів [5]. Ось кроки, які можуть бути виконані підприємством для формування портфеля інвестицій:

- аналіз поточного стану: підприємство оцінює своє фінансове становище, стратегічні цілі та ризики; враховуються наявні ресурси, фінансові можливості та чинники, що впливають на прийняття рішень про інвестування;

- визначення цілей та обмежень: підприємство встановлює чіткі цілі, які хоче досягти з використанням портфеля інвестицій; ці цілі можуть включати збільшення прибутку, диверсифікацію ризиків або розвиток нових ринків; також враховуються обмеження, які можуть включати бюджетні обмеження, часові рамки або стратегічні вимоги;

- розробка інвестиційної стратегії: підприємство визначає стратегію для формування портфеля інвестицій, враховуючи цілі та обмеження; це включає вибір різних видів активів для інвестування, таких як акції, облігації, нерухомість або інвестиції у стартапи; також враховуються ризики та очікувані доходи від кожного виду активу;

- диверсифікація ризиків: підприємство вирішує розподілити свої інвестиції між різними видами активів і ринками, щоб зменшити ризики; це може включати розподіл інвестицій між різними галузями, компаніями або регіонами;

- аналіз та оцінка проектів: підприємство проводить детальний аналіз та оцінку інвестиційних проектів, які потенційно можуть бути включені до портфеля; це включає аналіз фінансових показників, потенційних ризиків, оцінку рентабельності

та вартості проектів;

- прийняття рішень: на основі аналізу та оцінки підприємство приймає рішення про включення конкретних проектів до портфеля інвестицій; враховуються показники ефективності, стратегічні цілі, ризики та обмеження;

- моніторинг та управління: після формування портфеля інвестицій підприємство проводить його моніторинг та управління; враховуються зміни на ринку, фінансові результати проектів та ризики; застосовуються стратегії ребалансування портфеля, якщо необхідно.

РОЗДІЛ 2

АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

2.1 Організаційно-економічна характеристика інвестиційної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»

Базою дослідження у дипломній роботі є комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг», яке знаходиться приблизно в 20 кілометрах на північний захід від міста Кривий Ріг. Юридична адреса підприємства знаходиться за наступною адресою: 50000, Дніпропетровська область, місто Кривий Ріг, Центральна-Міський район, АЕРОПОРТ або 50101, Дніпропетровська область, місто Кривий Ріг, ПЛОЩА МОЛОДІЖНА, будинок 1.

Згідно наданої інформації від підприємства, загальна площа землі аеропорту становить 166,1187 гектарів. Ця площа включає територію, на якій розташовані різноманітні споруди та інфраструктура, необхідні для забезпечення авіаційних послуг та обслуговування пасажирів та вантажів.

В рамках дипломної роботи можуть проводитись різноманітні дослідження та аналізи, спрямовані на вивчення організаційно-економічних аспектів діяльності Міжнародного аеропорту Кривий Ріг. Це може включати аналіз фінансових показників, оцінку ефективності інвестиційних проєктів, дослідження конкурентного середовища та стратегічного розвитку підприємства. Такі дослідження допоможуть отримати глибше розуміння функціонування Міжнародного аеропорту Кривий Ріг та виявити можливості для поліпшення його результативності та конкурентоспроможності.

- аеропорт Кривий Ріг відноситься до класу (код) аеродрому – «В»;
- розміри злітно-посадкової смуги становлять 2500 x 42 м.;
- покриття смуги — армобетон*;
- аеродром має 2 руліжні доріжки:

- РД 1 — 226 м x 18 м;
- РД 2 — 226 м x 18 м.
- загальна площа перону становить 61475 м², що дозволяє розмістити до 12 повітряних суден;
- аеродром забезпечений необхідними засобами радіо-технічного управління польотами та метеозабезпечення;
- аеродром оснащено світлосигнальною системою вогнів високої інтенсивності полоси, завдяки чому повітряні судна можуть здійснювати посадку у нічний час;
- у цілодобовому режимі аеропорт Кривий Ріг приймає повітряні судна типу: ІЛ-76, Boeing 737-800, Airbus A319, Airbus A320, McDonnell Douglas MD-80, McDonnell Douglas MD-83, Boeing 737-500, Boeing 737-300, АН-26, АН-24б, Saab340 та класом нижче, а також вертольоти всіх типів;
- у цілодобовому режимі працюють служби митного, прикордонного контролю та інші контрольні служби.
- аеропорт надає послуги зі стоянки та наземного обслуговування повітряних суден;
- для комфорту пасажирів в на території аеропорту створені необхідні умови серед яких:
 - паркінг;
 - послуга бездротового доступу до мережі Інтернет (Wi-Fi);
 - комфортні зали очікування оснащені кліматичною технікою;
 - кімната матері та дитини.

Комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг», що належить до Криворізької міської ради, надає широкий спектр послуг з обслуговування повітряних суден. Цей аеропорт відіграє важливу роль у забезпеченні авіаційних потреб міста Кривий Ріг та його околиць.

Серед наданих послуг можна виділити:

Наземне обслуговування:

- зустріч/випуск ПС;
- подача трапа;
- забезпечення електроживленням ПС на пероні;
- прибирання салону;
- завантаження/розвантаження багажу;
- заправка водою та хімічною рідиною;
- видалення льоду;
- буксирування ПС;
- стоянка повітряних суден

Підприємство Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» знаходиться у державній власності і здійснює свою діяльність на основі певних принципів і засад. Для забезпечення безпеки польотів та якості наданих послуг аеропорт регулярно проводить перевірки. Важливим аспектом є аналіз діяльності, відгуків споживачів, виконання поставлених цілей та політики в області якості з метою постійного удосконалення. Крім того, управління ризиками є необхідним елементом для запобігання можливим невідповідностям та негативним подіям.

Підприємство також забезпечує виконання сертифікаційних вимог до аеродрому та його структурних підрозділів. Для досягнення стратегічних цілей і завдань підприємство має достатні ресурси. Збереження трудового колективу та створення сприятливого психологічного клімату є важливими аспектами, а також навчання та розвиток професійного рівня персоналу для забезпечення їх мотивації та ефективності.

Комунальне підприємство «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» займається різноманітними видами діяльності, що охоплюють послуги в області повітряного транспорту, надання індивідуальних послуг, роздрібну торгівлю продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами, пасажирський повітряний транспорт, супровідні послуги при перевезеннях, готелі та подібні місця проживання, подачу напоїв, а також оренду і управління власною або орендованою

нерухомістю.

Підприємство має відомих партнерів, серед яких авіакомпанії, такі як Bravo Airway, Bukovyna Airlines та Windrose. Вони здійснюють рейси до різних напрямків, включаючи сезонні чартери та регулярні рейси до міст, таких як Даламан, Шарм ель-Шейх та Бориспіль.

Управління на підприємстві організовано за лінійно-функціональною структурою, що передбачає розподіл повноважень і відповідальності за функціями управління по вертикалі. Структура управління складається з трьох рівнів, що дозволяє ефективно організувати управління на різних рівнях (генеральний директор, директор, начальник відділу чи сектору, співробітники відділу). Функціональні відділи апарату управління підприємства допомагають лінійним керівникам у вирішенні управлінських завдань.

При лінійно-функціональній структурі управління на підприємстві «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» лінійні керівники, такі як директор, не підпорядковані керівникам функціональних відділів апарату управління. Директор безпосередньо здійснює управління підприємством, а функціональні підрозділи відповідають за процеси взаємодії та підтримку роботи підприємства.

Виробничі підрозділи КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» організовані відповідно до напрямків діяльності підприємства. Основними підрозділами є комерційна служба (відділ маркетингу, неавіаційна діяльність, реклама), служба організації авіаційних перевезень, служба організації поштово-вантажних перевезень, служба огляду, служба перонного контролю та служба охорони аеропорту.

Ці підрозділи відповідають за різні аспекти діяльності аеропорту, включаючи маркетингові стратегії, організацію пасажирських та вантажних перевезень, безпеку та охорону аеропорту. Кожен підрозділ має свої функціональні обов'язки і взаємодіє з іншими підрозділами для забезпечення ефективного функціонування аеропорту.

Організаційна структура КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг»

представлена на рис. 2.1.



Рис. 2.1 – Організаційна структура управління КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг»

Примітка: складено автором

Аналіз фінансово-економічної кон'юнктури є важливим етапом у діяльності будь-якої організації. Для проведення такого аналізу необхідно використовувати велику кількість показників і коефіцієнтів, які обчислюються на основі фінансової звітності та даних бухгалтерського обліку. Такий аналіз дозволяє оцінити результативність та ефективність бізнесу, прогнозувати останні зміни фінансово-економічних показників та визначати фактори, які впливають на їх динаміку у часі.

У контексті КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» для аналізу динаміки фінансової діяльності було розраховано показники, які характеризують його фінансове становище на основі даних фінансової звітності. Це дозволяє оцінити поточне фінансове становище аеропорту, виявити тенденції в його розвитку та зробити прогнози щодо подальшої динаміки. Отже, фінансово-економічний аналіз є важливим інструментом для управління фінансовим становищем аеропорту та його розвитком.

Таблиця 2.1 – Динаміка техніко–економічних показників діяльності підприємства «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» за 2020–2022 рр.

№ з/п	Назва показника	2020-2022 роки			Абсолютне відхилення +/-		Відносне відхилення %	
					2021 до 2020 р.	2022 до 2021 р.	2021 до 2020р.	2022 до 2021 р.
		2020	2021	2022				
1	Вартість запасів + вартість виробничих запасів	1176	1490	2186	314	696	26	15
2	Чистий дохід тис. грн.	9357	1690	524	(7667)	(1167)	81	68
3	Собівартість тис. грн.	9460	1690	457				
4	Валовий прибуток (збиток) тис. грн.	103	–	67	(103)	(36)	100	–
5	Фінансовий результат від операційної діяльності (збиток) тис. грн.	1533	2271	3080	738	809	48	35
6	Фінансовий результат до оподаткування (збиток) тис. грн.	1533	2271	3080	738	809	48	35
7	Витрати (дохід) з податку тис. грн.	–	–	–	–	–	–	–
8	Чистий фінансовий результат (збиток) тис. грн.	1533	2271	3080	738	809	48	35

Джерело: [фінансова звітність підприємства]

2.2 Дослідження фінансово-економічної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»

Дослідження фінансово-економічної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» є важливим кроком для оцінки його фінансового стану, ефективності управління та потенціалу розвитку. Це дослідження дає можливість зрозуміти фінансове здоров'я аеропорту, його прибутковість, рентабельність та фінансові перспективи.

Таким чином, протягом періоду з 2020 до 2022 року підприємство Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» стикнулося зі стрімким зниженням доходу. В цей період аеропорт зазнав збитків, які зростали у 2020-2021 роках. Проте, у 2022 році вдалося суттєво поліпшити ситуацію, хоча прибутку так і не було отримано. Зменшення рівня збитків було досягнуто частково шляхом зниження собівартості послуг.

Таблиця 2.2 – Аналіз фінансових результатів підприємства

Показник	Роки			2022/2021	2021/2022
	2020	2021	2022		
Чистий дохід від реалізації послуг	9357,0	1690,0	1048,0	(642,0)	(7677,0)
Валовий дохід	(103,0)	0,0	134,8	134,8)	103,0
Собівартість реалізованої продукції	9460,0	1690,0	914,0	(776,0)	(7700,0)
Інші операційні доходи	15921,0	26518,0	26420,0	(98,0)	10597,0
Інші операційні витрати	13101	23700,0	27204,0	3504,0	10599,0
Фінансовий результат до оподаткування	(1533,0)	(2271,0)	(619,2)	1650,8	(738,0)
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
Чистий прибуток (збиток)	(1533,0)	(2271,0)	(619,2)	1650,8	(738,0)

Джерело: [фінансова звітність підприємства]

У порівнянні з чистим доходом, валовий дохід поступово зростає. У 2021 році він зріс на 103,00, а у 2022 році – ще на 134,8. Собівартість реалізованих послуг також зменшилась: у 2021 році на 7700, а у 2022 році – на 776. Наразі підприємство все ще працює з втратою, але ситуація поступово покращується. Ці тенденції можна відобразити на графіку (рис. 2.2).

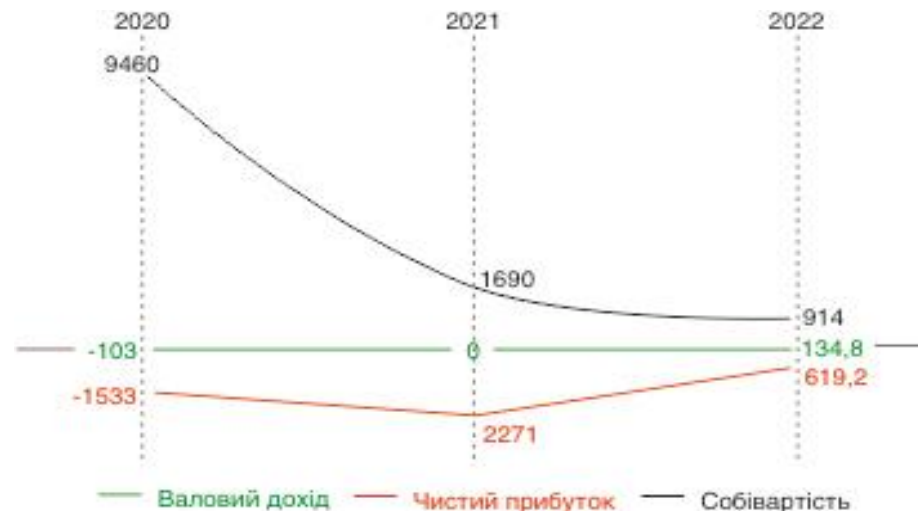


Рис. 2.2 – Динаміка зміни основних показників

Примітка: розроблено автором

Далі, розумно провести оцінку платоспроможності даного підприємства. Для цього необхідно проаналізувати ряд показників, зокрема:

1 Коефіцієнт покриття є економічним показником, що визначає співвідношення між грошовими одиницями коштів в обороті та короткостроковими зобов'язаннями

підприємства. Він відображає фінансову здатність підприємства погашати свої боргові зобов'язання шляхом використання оборотних активів протягом визначеного періоду. Коефіцієнт покриття відображає, наскільки ефективно підприємство використовує свої оборотні кошти для забезпечення фінансової стійкості і забезпечення своєчасного погашення зобов'язань. Для розрахунку даного показника використовується спеціальна формула, яка включає в себе відповідні фінансові показники та дані про оборотні активи та короткострокові зобов'язання підприємства.

$$\text{Кпокр} = \text{оборотні активи} / \text{поточні зобов'язання} \quad (2.1)$$

Проведемо розрахунок за три попередні роки:

1) 2020 $\text{Кпокр} = 12773,0 / 6817,0 = 1,87$

2) 2021 $\text{Кпокр} = 22786,0 / 6938,0 = 3,28$

3) 2022 $\text{Кпокр} = 28994,0 / 8652,0 = 3,35$

Подивимось дані цифри на графіку (рис. 2.3):

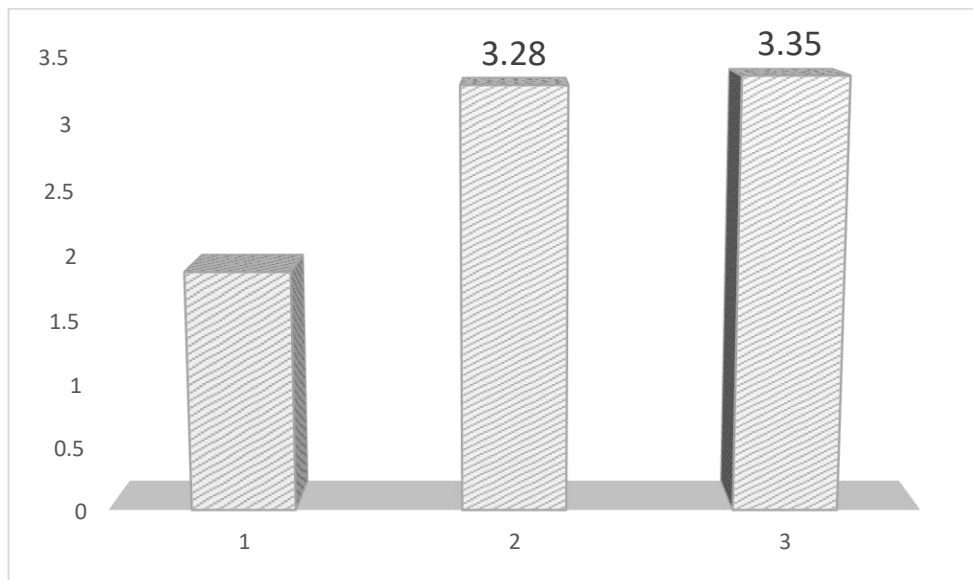


Рис. 2.3 – Динаміка коефіцієнта покриття

Примітка: розроблено автором

Коефіцієнт покриття демонструє зростання, зокрема відбувся значний ріст підсумком 2021 року.

2 Коефіцієнт швидкої ліквідності є економічним показником, який вимірює

співвідношення між ліквідними оборотними активами підприємства та його зобов'язаннями. Він відображає, скільки ліквідних активів доступно для покриття кожної грошової одиниці зобов'язань підприємства. Коефіцієнт швидкої ліквідності дозволяє оцінити фінансову стійкість підприємства та його здатність виконувати свої зобов'язання у разі непередбачених обставин або фінансових труднощів. Цей показник розраховується шляхом віднесення ліквідних активів (таких як грошові кошти, кредити, цінні папери) до суми зобов'язань підприємства. Високий коефіцієнт швидкої ліквідності вказує на те, що підприємство має достатньо резерву ліквідності для погашення зобов'язань, тоді як низький показник може свідчити про потенційні фінансові труднощі.

$$Кшл = \frac{\text{оборотні активи} - \text{виробничі запаси} - \text{незавершене виробництво} - \text{товари}}{\text{поточні зобов'язання}} \quad (2.2)$$

Розрахуємо показники:

$$1) 2020 \quad Кшл = \frac{12773,0 - 745,0}{6817,0} = 1,76$$

$$2) 2021 \quad Кшл = \frac{22786,0 - 1093,0}{6938,0} = 3,10$$

$$3) 2022 \quad Кшл = \frac{28994,0 - 1609,0}{8652,0} = 3,16$$

Виразимо дані показники в графіку (рис. 2.4):

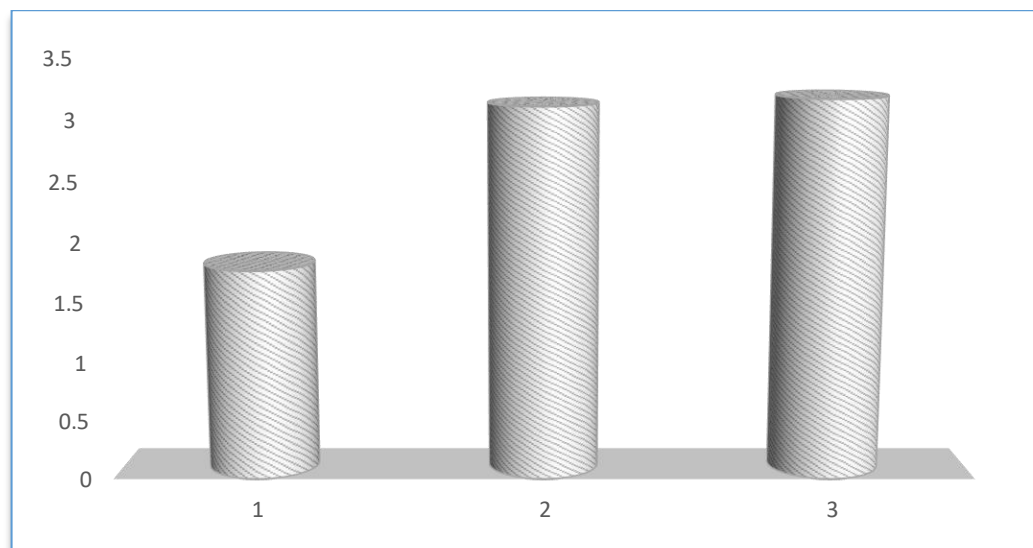


Рис. 2.4 – Динаміка коефіцієнта швидкості ліквідності

Примітка: розроблено автором

Рух даного показника відображає схожу динаміку з попереднім показником - він постійно зростає, особливо помітний ріст у 2021 році.

З Коефіцієнт абсолютної ліквідності є фінансовим показником, що вимірює готовність підприємства негайно погасити свої короткострокові зобов'язання. Він відображає, наскільки значний обсяг грошових або швидко ліквідних активів доступний підприємству для погашення своїх зобов'язань, не залежно від продажу інших активів або отримання нових джерел фінансування.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності розраховується за допомогою формули, яка включає до чисельника грошові активи або активи, що можуть швидко перетворитися на готівку, такі як гроші на рахунках у банку або короткострокові цінні папери, а до знаменника – суму короткострокових зобов'язань підприємства. Цей показник допомагає визначити, наскільки підприємство здатне виконати свої платежі та зобов'язання в разі виникнення несприятливих фінансових умов, коли інші джерела фінансування можуть бути обмежені або недоступні. Високий коефіцієнт абсолютної ліквідності свідчить про добру фінансову стійкість підприємства, тоді як низький показник може вказувати на можливі фінансові ризики і проблеми з погашенням зобов'язань.

$$\text{Ка. л.} = \frac{\text{грошові кошти}}{\text{поточні зобов'язання}} \quad (2.3)$$

Розрахуємо показники:

$$\begin{aligned} 1) 2020 \quad \text{Ка. л.} &= \frac{416,0}{6817,0} = 0,06 \\ 2) 2021 \quad \text{Ка. л.} &= \frac{496,0}{6938,0} = 0,07 \\ 3) 2022 \quad \text{Ка. л.} &= \frac{56,0}{8652,0} = 0,006 \end{aligned}$$

Покажимо на графіку (рис. 2.5).

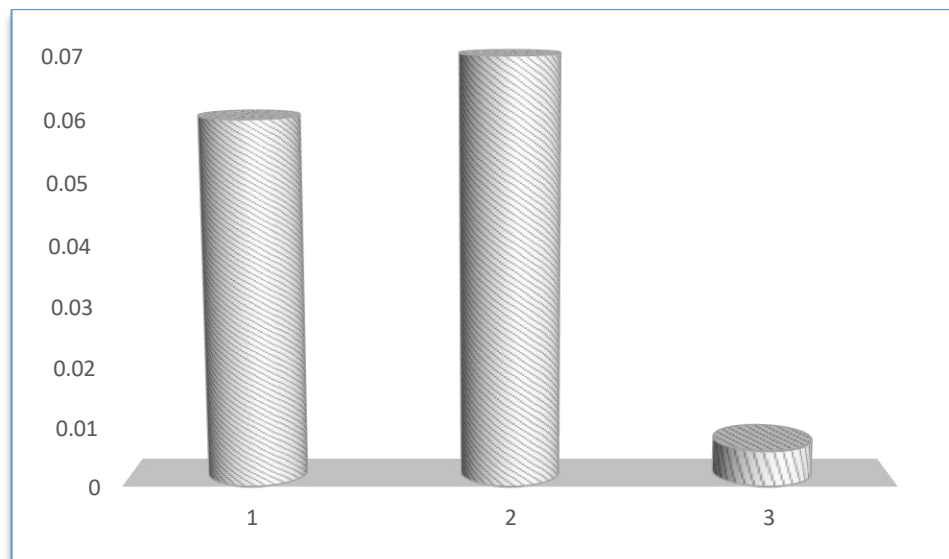


Рис. 2.5 – Динаміка коефіцієнта абсолютної ліквідності

Примітка: розроблено автором

Таким чином, із графіка видно, що в 2022 році цей показник відображає значний спад, що можна вважати негативним явищем.

4 Чистий оборотний капітал є фінансовим показником, який вказує на рівень доступних фінансових ресурсів у підприємства після врахування поточних зобов'язань. Цей показник вимірює різницю між поточними активами (такими як гроші, запаси, дебіторська заборгованість тощо), які можуть бути швидко перетворені на готівку, та поточними зобов'язаннями (наприклад, короткостроковими позиками, кредиторською заборгованістю тощо), які мають бути погашені протягом короткого періоду.

Чистий оборотний капітал є важливим показником, оскільки він вказує на фінансову готовність підприємства виконувати свої поточні фінансові зобов'язання, такі як погашення короткострокових позик, оплата кредиторам або виплата поточних зобов'язань. Високий рівень чистого оборотного капіталу свідчить про те, що підприємство має достатньо фінансових ресурсів для виконання своїх зобов'язань, тоді як низький рівень може вказувати на можливі фінансові труднощі та нездатність виконати поточні платежі.

Чистий оборотний капітал розраховується шляхом віднімання поточних

зобов'язань від поточних активів. Цей показник дозволяє оцінити фінансову стабільність та ліквідність підприємства, а також визначити його здатність до виробничо-економічної діяльності та розширення бізнесу.

$$\text{Кч. о. к.} = \text{оборотні активи} - \text{поточні зобов'язання} \quad (2.4)$$

Розрахуємо показники:

- 1) 2020 Кч. о. к. = 12773,0 – 6817,0 = 5956,0
- 2) 2021 Кч. о. к. = 22786,0 – 6938,0 = 15848,0
- 3) 2022 Кч. о. к. = 28994,0 – 8652,0 = 20342,0

Покажимо на графіку (рис. 2.6).

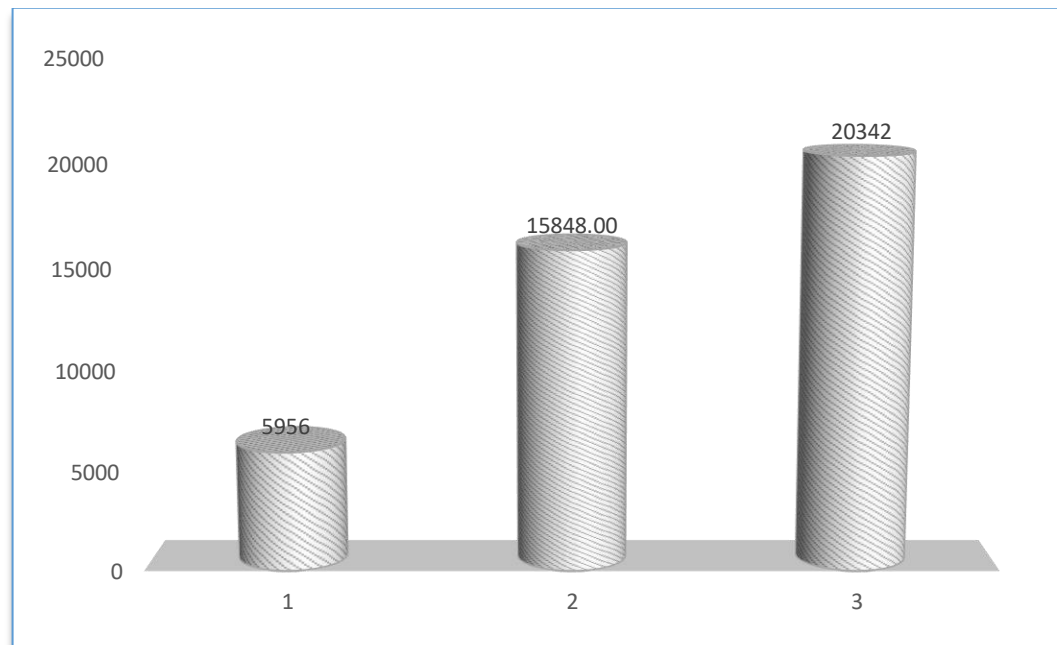


Рис. 2.6 – Динаміка коефіцієнта абсолютної ліквідності

Примітка: розроблено автором

Збільшення показника чистого оборотного капіталу свідчить про позитивний прогрес у функціонуванні підприємства КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг».

Після ретельного аналізу економічних показників діяльності комунального підприємства «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» варто зазначити, що спостерігається впевнена тенденція до поступового покращення ситуації. Хоча 2020 рік був відмічений не дуже сприятливими результатами, наступні роки проявляють ознаки поступової нормалізації економічного стану підприємства. Зокрема,

платоспроможність підприємства постійно стабілізується і продемонструвала значний ріст. Також варто зазначити, що збитки, які компанія зазнала протягом попередніх років, відзначаються поступовим зменшенням, що є позитивним сигналом для подальшого розвитку та стабілізації підприємства.

2.3 Аналіз ефективності управління інвестиційної діяльності підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»

Інвестиційна діяльність є складним і багатогранним процесом, ефективність якого залежить від багатьох факторів. Для успішного управління інвестиційною діяльністю і досягнення її ефективності, важливо мати чітке уявлення про весь спектр факторів, що впливають на результативність інвестиційної діяльності та процесу в цілому. З макрорівня, факторний аналіз ефективності інвестування є основою для розроблення науково обґрунтованої інвестиційної політики з метою підвищення ефективності управління інвестиційним процесом.

Фактор ефективності інвестицій - це причина, яка визначає характер, типові риси і закономірності розвитку інвестиційного процесу [3]. Рівень ефективності інвестиційного процесу є результатом впливу фактору або факторів ефективності інвестування.

Система показників ефективності інвестування відображає різні аспекти результату інвестиційної діяльності суб'єктів інвестування. Ці показники утворюють багаторівневу систему. Тому, на нашу думку, весь спектр факторів, що визначають ефективність інвестування, можна розбити на три рівні:

- фактори макрорівневого порядку;
- фактори мезорівня: регіональні, галузеві, ринкові;
- мікрорівневі фактори.

Слід відзначити, що в науковій літературі питання факторного аналізу досліджень щодо ефективності інвестування не є належним чином розглянуті, і фактори, що впливають на ефективність, часто розглядаються поверхово. Більше

того, серед авторів відсутня єдність поглядів не лише щодо класифікації факторів, але й щодо методології оцінки їх впливу на рівень ефективності як інвестиційної діяльності окремих суб'єктів, так і на інвестиційний процес загалом. Ми вважаємо, що дослідження такої складної проблеми, як ефективність інвестування, передбачає виділення двох рівнів факторів: первинних (простих) і комплексних (складних). Комплексні фактори самі по собі є окремим напрямом дослідження і передбачають декомпозицію на первинні фактори (див. рис. 2.7).

До основних комплексних факторів, що впливають на ефективність інвестиційного процесу на макрорівні, на нашу думку слід віднести:

- рівень ресурсного забезпечення капітальних та фінансових інвестицій;
- рівень галузевої та регіональної концентрації інвестиційних ресурсів;
- інвестиційний клімат в країні, який виражається через:
 - природно-географічні умови: геостратегічне положення, забезпеченість природними та людськими ресурсами;
 - сучасну економічну динаміку країни: знаходження на етапі піднесення чи спаду, рівень інвестування, стабільність національної валюти, показники фінансової стабільності тощо;
 - стратегію та тактику державної політики: прозорість та послідовність, здатність реалізувати поставлені стратегічні цілі та дотримуватись поточних зобов'язань, структурну, бюджетну, грошово-кредитну, валютну політику, ставлення до іноземних інвесторів;
 - стан внутрішнього ринку країни: перспективи реалізації результатів виробничої діяльності, рівень доступу до виробничих ресурсів;
 - наявний виробничий потенціал країни: його ресурсозабезпеченість, здатність до виробництва інвестиційних товарів, потреба в інвестиціях;
 - фінансову систему країни: її спроможність до акумулювання усіх фінансових ресурсів, забезпечення їхнього постійного руху та цільового використання;

- податкову систему країни: рівень податкового навантаження, наявність податкових стимулів до інвестування;

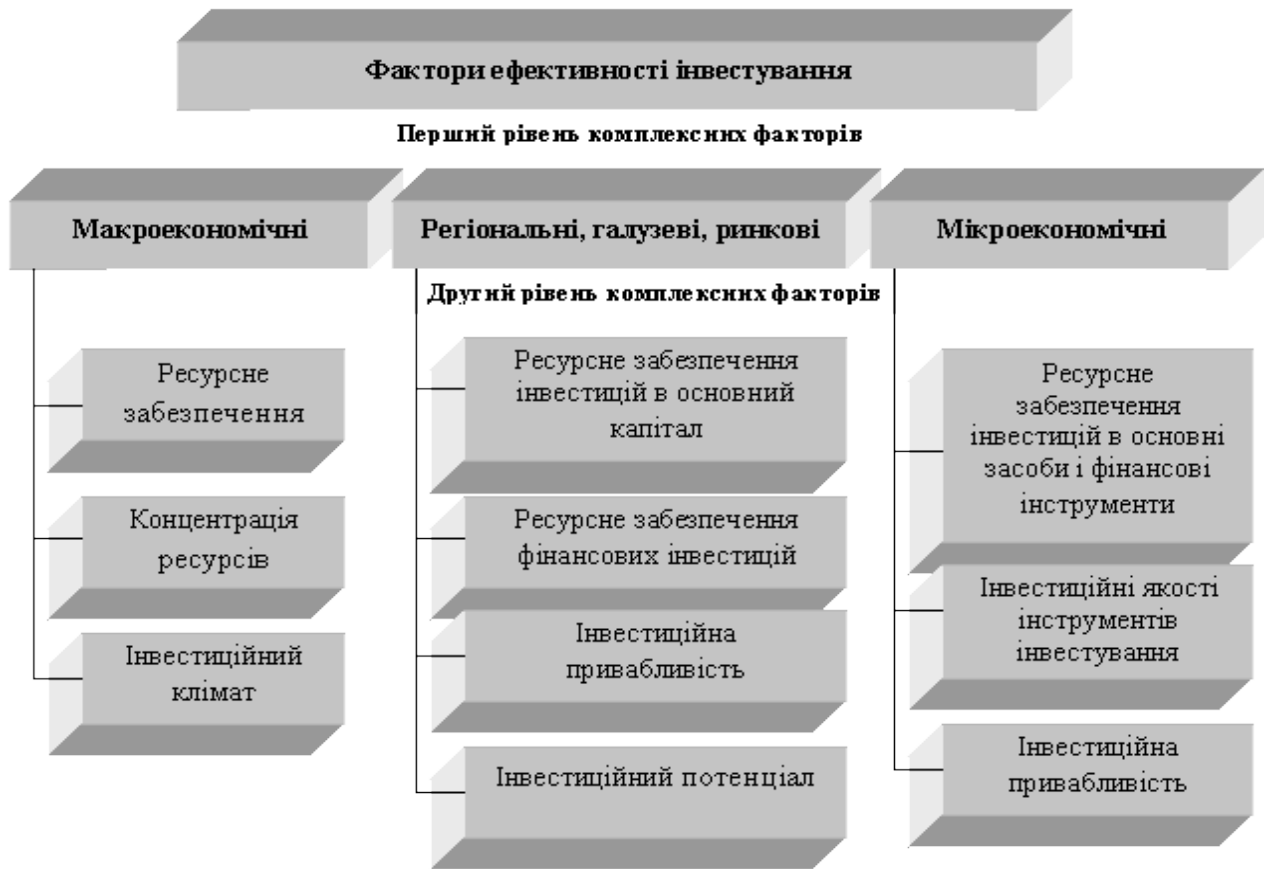


Рис. 2.7 – Багаторівнева система факторів ефективності інвестування

Примітка: розроблено автором

Фактори, що впливають на ефективність інвестиційного процесу на мезорівні, включають:

- ресурсне забезпечення інвестицій в основний капітал на рівні регіону, галузі і ринку нерухомості; це означає наявність достатнього обсягу і доступу до ресурсів, необхідних для розвитку та підтримки інвестиційних проектів у певному регіоні, галузі або на ринку нерухомості;

- ресурсний потенціал фінансових інвестицій на рівні ринку цінних паперів; це означає наявність фінансових ресурсів, які можуть бути вкладені в цінні папери та фінансові інструменти з метою отримання прибутку; ринок цінних паперів є важливим джерелом фінансування для різних інвестиційних проектів;

-інвестиційна привабливість регіону, галузі, ринку; це означає оцінку та привабливість конкретного регіону, галузі або ринку для потенційних інвесторів; це може бути пов'язано з економічними перевагами, наявністю інфраструктури, політичною стабільністю, рівнем ризику та іншими факторами;

-інвестиційний потенціал регіону, галузі, ринку; Це означає наявність можливостей та потенціалу для розвитку та залучення інвестицій у певний регіон, галузь або на ринку; це може бути пов'язано з наявністю ресурсів, технологічними можливостями, ринковою попитом та іншими факторами, що сприяють розвитку інвестиційної діяльності.

РОЗДІЛ 3

ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ ЗАХОДИ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

3.1 Визначення стратегічних альтернатив покращення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»

Для оцінки заходів для вирішення проблем формування бізнес-ідеї КП «Міжнародний аеропорт Кривий Ріг» слід враховувати такі фактори:

- ринковий потенціал: вивчіть ринок авіап перевезень і пасажиропотік у регіоні, дослідіть конкурентну ситуацію та попит на послуги аеропорту; оцініть можливість залучення нових авіаліній та розширення маршрутної мережі;

- конкурентоспроможність: порівняйте свої послуги та інфраструктуру з конкурентами, включаючи інші аеропорти у регіоні; визначте свої конкурентні переваги та можливості для покращення, які привернуть більше авіакомпаній та пасажирів;

- інфраструктура та сервіс: оцініть стан і ефективність існуючої інфраструктури аеропорту, включаючи термінали, зони очікування, парковки, системи безпеки та інші; визначте потреби у модернізації та поліпшенні, які допоможуть забезпечити комфорт та безпеку пасажирів;

- маркетинг та реклама: розробіть стратегію маркетингу та реклами, що приверне увагу авіакомпаній та пасажирів; розгляньте можливості просування у соціальних мережах, співпрацю з туроператорами та інші маркетингові ініціативи;

- партнерства: розгляньте можливість встановлення партнерств з авіакомпаніями, туроператорами та іншими гравцями авіаційної індустрії; це може допомогти залучити нові рейси та пасажирів до аеропорту;

- фінансове планування: розробіть детальний фінансовий план, включаючи прогнози доходів та витрат, а також стратегію залучення фінансування для впровадження запропонованих заходів; оцініть фінансову життєздатність

підприємства і здатність до сплати кредитів або привернення інвестицій;

- кадровий розвиток: визначте потреби у кваліфікованому персоналі та розробіть план для його залучення та розвитку; розгляньте можливості навчання, тренінгів та програм мотивації, які допоможуть створити сильну команду;

- технологічні інновації: розгляньте можливості використання сучасних технологій, які можуть поліпшити ефективність роботи аеропорту, забезпечити зручність пасажирів та покращити безпеку; розробіть стратегію впровадження технологічних рішень, включаючи системи автоматизації, інформаційні технології та інше;

- соціальна відповідальність: розгляньте можливості впровадження соціально відповідальних ініціатив, які сприятимуть сталому розвитку та покращенню взаємин зі спільнотою; розробіть програми екологічної сталості, благодійність та інші заходи, які підтримають позитивне сприйняття аеропорту;

- моніторинг та оцінка: встановіть систему моніторингу та оцінки результатів впровадження запропонованих заходів; регулярно аналізуйте показники успішності, виконання поставлених цілей та коригуйте стратегію, якщо необхідно.

Ринковий потенціал включає в собі вивчення ринку авіаперевезень і пасажиропотоку в конкретному регіоні. Це охоплює дослідження конкурентної ситуації на ринку та аналіз попиту на послуги аеропорту.

Для оцінки ринкового потенціалу важливо вивчити ринок авіаперевезень у регіоні, зокрема з'ясувати наявність та активність існуючих авіаліній [6]. Дослідження має охоплювати аналіз маршрутної мережі авіакомпаній, обсяги пасажиропотоку та їх динаміку за певний період. Це дозволяє зрозуміти рівень попиту на авіаперевезення та виявити можливі тенденції – чи спостерігається зростання або спад попиту.

Особливу увагу слід приділити конкурентній ситуації на ринку авіаперевезень у регіоні. Дослідження повинно включати визначення і дослідження існуючих авіакомпаній і конкурентів, аналіз їх маршрутної мережі, цінової політики, рівня

обслуговування та інших конкурентних переваг або недоліків. Це допомагає з'ясувати, як позиціонується аеропорт порівняно з конкурентами та які можливості є для залучення нових авіаліній.

На основі проведеного аналізу ринкового потенціалу можна зробити оцінку можливості залучення нових авіаліній до аеропорту «Кривий Ріг» і розширення маршрутної мережі. Враховуючи попит на авіап перевезення, конкурентну ситуацію та інші фактори, аеропорт може розробити стратегії розвитку, спрямовані на залучення нових авіаліній, розширення маршрутної мережі та підвищення своєї конкурентоспроможності.

Конкурентний аналіз включає визначення та дослідження існуючих авіакомпаній і конкурентів, які надають послуги авіап перевезень у регіоні. Цей аналіз охоплює оцінку їх маршрутної мережі, цінової політики, рівня обслуговування та інших конкурентних переваг або недоліків.

Для проведення конкурентного аналізу зазвичай вивчаються дані про авіакомпанії, які оперують у регіоні. Це може включати інформацію про їх розклад рейсів, маршрутну мережу, кількість пунктів призначення, частоту рейсів та типи літаків, що використовуються. Також досліджуються цінова політика, включаючи тарифи на перевезення пасажирів та вантажів, пропозиції щодо послуг і додаткових сервісів, а також рівень якості обслуговування, включаючи комфорт, безпеку та зручності для пасажирів.

Порівняння з конкурентами допомагає зрозуміти позиціонування аеропорту «Кривий Ріг» на ринку в порівнянні з іншими авіакомпаніями. Аналіз конкурентних переваг або недоліків допомагає виявити сильні та слабкі сторони авіакомпаній-конкурентів.

Отримані дані про конкурентів дозволяють оцінити можливості для залучення нових авіаліній до аеропорту «Кривий Ріг». На основі результатів конкурентного аналізу можуть розроблятися стратегії розвитку, наприклад, розширення маршрутної мережі, покращення якості обслуговування або введення конкурентоспроможних

цінових пропозицій.

При оцінці стану та ефективності існуючої інфраструктури аеропорту Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» важливо звернути увагу на різні аспекти, що включають термінали, зони очікування, парковки, системи безпеки та інші елементи.

Починаючи з терміналів, слід оцінити їхню функціональність, розмір та потужність, а також здатність забезпечити комфортний та швидкий процес обслуговування пасажирів. Важливо врахувати рівень навантаження, ефективність системи реєстрації та оформлення багажу, наявність місць для відпочинку та розваг, а також можливості для пасажирського обслуговування з використанням сучасних технологій.

Зони очікування і парковки також потребують уваги. Важливо забезпечити достатню кількість місць для очікування пасажирів перед посадкою та після прибуття, забезпечити комфортні умови, такі як сидячі місця, вільний доступ до Wi-Fi та інші послуги. Щодо парковок, важливо оцінити їхню вмістимість, організацію та доступність для пасажирів.

Системи безпеки також є ключовим аспектом інфраструктури аеропорту. Ефективність систем контролю безпеки, включаючи перевірку пасажирів та багажу, велике значення для забезпечення безпеки польотів. Оцінка та оновлення цих систем є важливим кроком у покращенні безпеки та зручності для пасажирів.

Загалом, проведений аналіз допоможе визначити потреби у модернізації та поліпшенні інфраструктури аеропорту «Кривий Ріг». Це може включати розширення терміналів, поліпшення зон очікування та парковок, вдосконалення систем безпеки та запровадження нових технологій, що підвищать комфорт та безпеку пасажирів.

При розробці стратегії маркетингу та реклами для Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» важливо врахувати потреби та очікування як авіакомпаній, так і пасажирів [7]. Основною метою буде привернення уваги авіакомпаній для співпраці та залучення пасажирів, створення позитивного іміджу аеропорту та збільшення свідомості про його послуги.

Одним із можливих напрямків є активне використання соціальних мереж. Аеропорт може створити присутність в популярних платформах, таких як Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn та інші, де можна залучати пасажирів та надавати їм актуальну інформацію про рейси, пропозиції та новітні розробки аеропорту. Крім того, розміщення цікавого та інформативного контенту, такого як фото та відео з подорожей, історії успіху та інші матеріали, може залучати більше пасажирів та зацікавлених авіакомпаній.

Встановлення партнерства з авіакомпаніями може мати декілька переваг. Аеропорт може пропонувати спеціальні умови та пільги для авіакомпаній, такі як знижки на збори та тарифи, покращені послуги обслуговування або гнучкість у розкладі рейсів. Це може стати стимулом для авіакомпаній розширювати свою присутність у аеропорту, запускати нові рейси та розширювати маршрутну мережу.

В умовах конкурентного ринку авіаційної індустрії партнерства є важливим інструментом для залучення нових рейсів та пасажирів до аеропорту. Вони сприяють зміцненню позицій аеропорту, розширенню маршрутної мережі та поліпшенню обслуговування пасажирів.

Фінансове планування є ключовим етапом у розвитку Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» і дозволяє оцінити його фінансову життєздатність та здатність до сплати кредитів або привернення інвестицій. Для цього необхідно розробити детальний фінансовий план, який включатиме прогнози доходів та витрат на певний період.

План залучення та розвитку персоналу повинен враховувати потреби аеропорту у певних професійних областях, таких як авіаційний персонал, менеджмент, технічний персонал, обслуговуючий персонал і т.д. Залучення кваліфікованих кандидатів може здійснюватися через проведення конкурсних відбірів, співбесід, а також через співпрацю з університетами і спеціалізованими навчальними закладами.

Розгляд можливостей використання сучасних технологій є важливим кроком у покращенні ефективності роботи Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг». Деякі

технологічні інновації, які можуть бути розглянуті, включають автоматизацію процесів, інформаційні технології та поліпшення систем безпеки.

Одна з можливостей - автоматизація процесів управління аеропортом. Це може включати використання системи автоматизованого контролю злітно-посадкової смуги (АСМ), системи автоматичного керування польотами (АКП), а також автоматизацію процесів обробки багажу та пасажирів. Це допоможе зменшити людські помилки, прискорити процеси та забезпечити більшу точність та ефективність.

Інформаційні технології також можуть відігравати важливу роль у поліпшенні досвіду пасажирів. Розгляньте можливості впровадження системи електронного квитка, самообслуговування при реєстрації та проходженні контролю безпеки, мобільних додатків для інформування пасажирів про рейси та інші зручності. Це дозволить пасажирам швидше та зручніше здійснювати подорожі через аеропорт.

Соціальна відкритість та комунікація: Забезпечення прозорості та відкритості в комунікації з пасажирями, персоналом та громадськістю [9]. Розробка інформаційних каналів, включаючи веб-сайт, соціальні мережі, електронні розсилки та інші засоби спілкування, щоб інформувати громадськість про новини, заходи та досягнення аеропорту.

Збір та аналіз даних: Встановлення системи збору даних для вимірювання показників продуктивності. Це може включати автоматизовані системи збору даних, опитування пасажирів, аналіз фінансових звітів тощо. Регулярний аналіз цих даних дозволить оцінити ефективність впроваджених заходів.

Усі ці заходи спрямовані на підвищення свідомості про Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг», залучення нових авіаліній та розширення маршрутної мережі, а також підвищення задоволеності пасажирів та створення позитивного іміджу аеропорту як надійного та зручного пункту прильоту та відльоту.

3.2 Удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» як засіб підвищення ефективності управління підприємством

Удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» є важливим засобом підвищення ефективності управління підприємством. Інвестиційна діяльність включає розгляд і прийняття рішень щодо вкладення капіталу в різні проекти з метою отримання прибутку.

Одним з напрямків удосконалення є аналіз і оцінка ризиків, пов'язаних з інвестиційними проектами. Підприємство повинно провести детальний аналіз фінансової стійкості проекту, його рентабельності, конкурентоспроможності на ринку та інших факторів, які можуть впливати на його успішність. Це дозволить підприємству зробити обґрунтоване рішення щодо вкладення коштів і максимізувати його потенційний прибуток.

Також важливим елементом удосконалення є розробка стратегії інвестування, яка відповідає стратегії розвитку підприємства. Це передбачає визначення пріоритетних напрямків інвестування, аналіз потенційних ринків і можливостей, встановлення цілей та показників ефективності. Правильно спланована стратегія дозволить підприємству фокусувати свої ресурси на найбільш обіцяючих проектах і досягти бажаних результатів.

Крім того, удосконалення управління інвестиційною діяльністю передбачає впровадження ефективних механізмів контролю і звітності. Підприємство повинно мати систему моніторингу і оцінки виконання інвестиційних проектів, що дозволить своєчасно виявляти проблеми і вносити корективи в стратегію, якщо потрібно. Також важливо мати зрозумілу та прозору систему звітності, яка дозволить стейкхолдерам оцінювати результативність інвестицій та приймати обґрунтовані рішення.

Удосконалення управління інвестиційною діяльністю сприятиме підвищенню ефективності управління підприємством Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг». Це

допоможе забезпечити оптимальне використання ресурсів, максимізувати прибутковість і забезпечити успішну реалізацію інвестиційних проектів.

Удосконалення управління інвестиційною діяльністю Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» може сприяти підвищенню ефективності управління підприємством і забезпечити його сталість та конкурентоспроможність. Ось кілька можливих заходів, які можуть бути виконані для цього:

Аналіз і стратегічне планування: Першим кроком удосконалення управління інвестиційною діяльністю є проведення детального аналізу стану аеропорту, його потреб, можливостей та ризиків. На основі отриманих даних можна розробити стратегію і план дій, що враховуватимуть короткострокові та довгострокові цілі підприємства.

Управління ризиками: Врахування ризиків є важливим аспектом ефективного управління інвестиційною діяльністю. Ретельна ідентифікація, оцінка та управління ризиками допоможе знизити можливі негативні наслідки та зберегти інвестиції.

Диверсифікація інвестицій: Розгляньте можливості для диверсифікації інвестиційного портфеля, шляхом привернення різних видів інвесторів та розширення спектру інвестиційних проектів. Це може допомогти зменшити ризики та забезпечити стабільний потік фінансування.

Моніторинг та оцінка: Встановіть систему моніторингу та оцінки результатів інвестиційних проектів. Це дозволить вчасно виявляти проблеми, аналізувати ефективність проектів та приймати відповідні рішення щодо подальшого фінансування.

Співпраця зі сторонніми експертами: Враховуючи складність інвестиційної діяльності, може бути корисно залучити зовнішніх експертів або консультантів, які мають досвід і знання в цій галузі. Їхні рекомендації та консультації можуть сприяти більш успішному управлінню інвестиційною діяльністю.

Напрямки підвищення ефективності використання основних засобів:

- удосконалення структури основних засобів підприємства;

- технічне переозброєння підприємства;
- механізація й автоматизація виробництва;
- оптимізація структури виробничого обладнання (ліквідація проблемних місць);
- удосконалення технологічних процесів;
- ліквідація проблемних етапів у виробничому процесі;
- скорочення тривалості виробничого циклу;
- комплексне використання і покращання якості сировини;
- застосування прогресивних форм організації виробництва і праці;
- забезпечення максимального завантаження виробничої потужності підприємства;
- підвищення професійно-кваліфікаційного рівня персоналу, який обслуговує об'єкти основних засобів, та інші заходи.

З майнового аспекту, інвестиції означають перетворення грошового, фінансового, матеріального або нематеріального капіталу в майнову вартість. Цей процес називається використанням капіталу, і його результати можна відображати на балансі підприємства.

На балансі видно, що є дві сфери: інвестиційна сфера і сфера капіталу. Це дозволяє точно визначити походження інвестиційного капіталу та напрями його розміщення. Розміщення інвестицій може відбуватись у різних формах, наприклад, в активи, акції, нерухомість, патенти, інтелектуальну власність тощо. (див. рис. 3.1).

Баланс допомагає підприємству відстежувати рух капіталу і контролювати його використання. Він також є важливим інструментом для аналізу фінансового стану підприємства та оцінки ефективності інвестицій. Зрозуміння процесу використання капіталу та його відображення на балансі допомагає керівництву підприємства приймати обґрунтовані рішення щодо розміщення ресурсів та забезпечення максимальної ефективності управління.



Рис. 3.1 – Формування та використання інвестиційного капіталу

Примітка: розроблено автором

3.3 Оцінка ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг»

Оцінка ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» є ключовим аспектом, який вимагає уваги для забезпечення успішного розвитку аеропорту і максимізації його результативності.

Оцінка ефективності управління також включає дослідження організаційно-економічної характеристики інвестиційної діяльності аеропорту, аналіз фінансово-економічної діяльності підприємства та оцінку ефективності управління інвестиційною діяльністю. Це дозволяє виявити сильні та слабкі сторони управління інвестиціями, а також визначити можливості для покращення.

Для більш точної оцінки ефективності управління рекомендується використовувати ключові показники ефективності, які дозволяють виміряти результати інвестиційної діяльності. Такі показники можуть включати рентабельність інвестицій, терміни окупності, ефективність використання активів та інші.

Для поліпшення ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг» можна розглянути такі

пропозиції: вдосконалення процесу оцінки проектів, розширення інвестиційного портфеля, а також розвиток стратегії сталого розвитку.

Під час проведення власного аналізу, ґрунтованого на доступній інформації, можна виявити кілька пропозицій для покращення управління інвестиційною діяльністю:

1. Вдосконалення процесу оцінки проектів є важливим кроком у покращенні управління інвестиційною діяльністю Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг». Перегляд методик оцінки інвестиційних проектів і впровадження більш точних фінансових моделей можуть забезпечити більш об'єктивну оцінку проектів та допомогти приймати кращі рішення щодо їх реалізації.

Один із аспектів вдосконалення процесу оцінки проектів полягає у врахуванні ризиків. Ризики можуть виникати з різних джерел, таких як фінансові, технічні, ринкові та зовнішні чинники. Важливо врахувати ці ризики при оцінці проектів, оцінюючи їх вплив на фінансові показники та можливий успіх проекту. Використання більш точних фінансових моделей, які враховують ризики, дозволить отримати більш реалістичні результати оцінки проектів та зменшити можливі фінансові втрати.

Крім того, важливо враховувати витрати на довгострокову експлуатацію проектів при їх оцінці. Інвестиційні проекти в аеропорту, зазвичай, мають тривалий термін експлуатації, і їх вартість не обмежується лише витратами на будівництво чи придбання обладнання. Урахування витрат на операційні витрати, обслуговування та обслуговування інфраструктури на протязі усього терміну проекту дозволить зробити більш повну оцінку ефективності проекту та його прибутковості.

Для досягнення цих покращень можна розглянути впровадження сучасних фінансових моделей, таких як методика дисконтованого прибутку (DCF), методика внутрішньої норми прибутку (IRR) та аналізу чутливості, які дозволяють здійснювати більш точну оцінку фінансової ефективності проектів. Крім того, можна розглянути впровадження мультикритеріального аналізу, де враховуються не лише

фінансові показники, але й інші аспекти, такі як екологічні, соціальні та стратегічні фактори.

Подальше дослідження та аналіз методик оцінки інвестиційних проектів, адаптованих до особливостей Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг», можуть допомогти розробити конкретні рекомендації та інструменти для вдосконалення процесу оцінки проектів та покращення ефективності управління інвестиційною діяльністю аеропорту.

2. Розширення інвестиційного портфеля є важливим кроком для покращення ефективності інвестиційної діяльності аеропорту. Розгляд можливостей розширення спектру інвестицій може відкрити нові перспективи та забезпечити додаткові джерела прибутку для аеропорту.

Одним з напрямків розширення інвестиційного портфеля може бути розвиток нових комерційних проектів, спрямованих на поліпшення пасажирського обслуговування. Наприклад, аеропорт може інвестувати в будівництво сучасних торговельних центрів, ресторанів, кафе або інших комерційних приміщень на своєму території. Це не лише покращить досвід пасажирів, але й забезпечить додатковий прибуток через орендні платежі та комісійні з продажу товарів та послуг.

Також, аеропорт може розглянути можливість залучення нових авіакомпаній шляхом надання фінансових інcentивів або власних інвестицій. Це може включати укладання довгострокових угод з авіакомпаніями, підтримку розвитку нових маршрутів, удосконалення інфраструктури для забезпечення зручного обслуговування авіакомпаній та пасажирів. Залучення нових авіакомпаній може привести до збільшення пасажиропотоку, росту прибутку від аеропорту та покращення його конкурентоспроможності.

Для ефективного розширення інвестиційного портфеля важливо провести аналіз потенційних проектів, їх фінансову оцінку, ризик-аналіз та стратегічне планування. Необхідно враховувати фактори, такі як ринкова конкуренція, потенційний попит, довгострокові витрати на обслуговування та утримання нових об'єктів. Прийняття

рішень про включення певного проекту до інвестиційного портфеля повинно ґрунтуватися на об'єктивних критеріях та докладному аналізі.

Окрім цього, важливо встановити систему моніторингу та контролю за реалізацією проектів, що входять до розширеного інвестиційного портфеля. Це дозволить вчасно виявляти проблеми та коригувати стратегію в разі необхідності.

Загалом, розширення інвестиційного портфеля аеропорту може стати важливим кроком для забезпечення стабільного зростання та підвищення ефективності інвестиційної діяльності. Ретельний аналіз потенційних проектів, впровадження нових фінансових моделей та контроль за їх реалізацією допоможуть зробити обґрунтовані рішення та забезпечити успішну реалізацію інвестиційних проектів в аеропорті.

3. Використання технологій та автоматизація процесів можуть значно покращити управління інвестиційною діяльністю аеропорту. Шляхом аналізу роботи аеропорту можна ідентифікувати конкретні області, де впровадження сучасних технологій може мати значний вплив на ефективність та результативність управління інвестиційними проектами.

Одна з таких областей – система управління витратами та фінансами. Впровадження такої системи дозволить аеропорту ефективно контролювати та оптимізувати витрати, пов'язані з інвестиційними проектами. Це можна досягти шляхом автоматизації процесів бюджетування, планування витрат, контролю за витратами та звітності. Сучасні системи управління витратами надають можливість детально відстежувати витрати на кожний проект, забезпечуючи прозорість та контроль над фінансовими потоками. Це допоможе уникнути непередбачених витрат, зменшити фінансові ризики та забезпечити більш точне планування інвестицій.

Крім системи управління витратами та фінансами, використання інших технологій також може бути корисним. Наприклад, впровадження цифрових платформ для моніторингу та аналізу даних може допомогти управляти проектами

більш ефективно. Аналіз великих обсягів даних (big data) може дати корисні інсайти щодо ефективності проектів, ризиків та можливих покращень. Також, використання автоматизованих систем управління проектами та комунікаційних засобів може покращити координацію та спілкування між різними відділами та учасниками проектів.

Важливо провести детальний аналіз технологічних потреб і можливостей аеропорту, а також оцінити ефективність впровадження конкретних технологій. Результати аналізу можуть бути використані для розробки плану впровадження технологій та визначення необхідних ресурсів. Важливо також забезпечити належну підготовку персоналу та забезпечити підтримку впровадження технологій на різних етапах.

В результаті впровадження сучасних технологій та автоматизації процесів, аеропорт зможе покращити управління своєю інвестиційною діяльністю, забезпечити більш точне планування, знизити витрати та ризики, а також підвищити ефективність реалізації інвестиційних проектів.

4. Розвиток стратегії сталого розвитку є важливим аспектом для аеропорту, який варто враховувати при плануванні та реалізації інвестиційних проектів. Впровадження принципів сталого розвитку в інвестиційні проекти аеропорту може мати позитивний вплив на довкілля, соціальну сферу та економічну стійкість, що сприятиме створенню довгострокової стійкості та позиціонуванню аеропорту як екологічно відповідальної організації.

Одним із важливих аспектів впровадження сталого розвитку є включення екологічних критеріїв у процес оцінки та вибору інвестиційних проектів. Аеропорт може розглядати проекти, які сприятимуть зменшенню викидів вуглецю, покращенню енергоефективності, використанню відновлювальних джерел енергії та екологічно чистих технологій. Наприклад, інвестиції в сонячні енергетичні системи або енергоефективне освітлення можуть допомогти зменшити негативний вплив аеропорту на довкілля та знизити його витрати на енергію.

Також, важливо враховувати соціальні критерії в оцінці інвестиційних проектів. Це означає врахування потенційного впливу проекту на місцеву громаду, забезпечення соціальної відповідальності та створення сприятливих умов для працівників та місцевих жителів. Наприклад, інвестиції в програми підтримки місцевої освіти, створення робочих місць для місцевого населення або покращення умов праці можуть зміцнити соціальну стійкість аеропорту та сприяти позитивному сприйняттю його діяльності громадою.

Для успішного впровадження принципів сталого розвитку в інвестиційні проекти аеропорту, необхідно ретельно оцінювати потенційні вигоди, витрати та ризики. Проведення детального аналізу екологічних, соціальних і економічних аспектів допоможе визначити найбільш перспективні проекти та забезпечити баланс між екологічними, соціальними та економічними цілями.

В цілому, розвиток стратегії сталого розвитку в інвестиційній діяльності аеропорту є важливим кроком у створенні екологічно відповідального та соціально зорієнтованого підприємства. Це дозволить аеропорту досягти не лише фінансових успіхів, але й стати позитивним агентом змін у відношенні до навколишнього середовища та співтовариства.

Ці пропозиції є лише загальними напрямками, які можуть бути використані для покращення управління інвестиційною діяльністю Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг». Деталізація та конкретизація цих пропозицій будуть вимагати подальшого дослідження та детального аналізу ситуації в самому аеропорту.

РОЗДІЛ 4

ОХОРОНА ПРАЦІ

4.1 Технічні рішення безпечної експлуатації підприємства

На мою думку, для забезпечення безпечної експлуатації Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» можна використовувати різноманітні технічні рішення. Основна мета таких рішень – забезпечити безпеку пасажирів, персоналу та майна аеропорту.

Одним із ефективних рішень для забезпечення безпеки на Міжнародному аеропорту «Кривий Ріг» є встановлення систем безпеки та контролю доступу. Ці системи включають в себе високоякісні системи відеоспостереження, контроль доступу та ідентифікації осіб.

Системи відеоспостереження встановлюються на різних точках аеропорту, що дозволяє моніторити та записувати події, що відбуваються. Вони забезпечують постійний контроль за діяльністю на території аеропорту, допомагають виявляти потенційно небезпечні ситуації, реагувати на них та розслідувати події, якщо це необхідно.

Контроль доступу та ідентифікації осіб дозволяє обмежувати несанкціонований доступ до об'єктів аеропорту. Це досягається за допомогою різних технологій, таких як карти доступу, біометричні системи (відбиток пальця, розпізнавання обличчя) або пін-коди. Персонал та інші користувачі повинні пройти процедуру ідентифікації та авторизації для отримання доступу до певних зон аеропорту, що забезпечує контрольований та безпечний режим роботи.

Одним з розповсюджених методів контролю доступу є використання карт доступу. Кожен працівник або користувач, якому дозволений доступ до певних зон аеропорту, отримує особисту картку, яка вміщує електронну інформацію. Ця карта може бути просто просунута через читач карт для отримання доступу до забезпечених зон аеропорту.

Також використовуються біометричні системи, які базуються на унікальних фізичних характеристиках особи, таких як відбиток пальця або розпізнавання обличчя. Ці системи дозволяють точно ідентифікувати особу та впевнитися, що доступ надається лише правомірним користувачам.

Крім того, пін-коди також можуть використовуватися як метод ідентифікації. Користувачам присвоюються особисті коди, які потрібно ввести для отримання доступу до певних зон аеропорту.

Проходження процедури ідентифікації та авторизації є обов'язковим для всього персоналу та інших користувачів, які потребують доступу до зон аеропорту. Це дозволяє створити контрольоване середовище і забезпечити, що тільки дозволені особи мають доступ до важливих об'єктів. Такий контроль допомагає попередити можливі загрози, викрадення чи несанкціоновані дії на території аеропорту.

Встановлення таких систем безпеки та контролю доступу дозволяє ефективно унеможливити несанкціонований доступ до об'єктів аеропорту, запобігти можливим загрозам та забезпечити безпеку персоналу, пасажирів та майна. Вони створюють прозору систему контролю та захисту, що є важливим елементом безпечної експлуатації Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг».

Також важливим є використання автоматизованих систем керування, які централізовано контролюють різні системи аеропорту, наприклад, освітлення, вентиляцію, системи водопостачання та електроживлення. Це дозволяє операторам ефективно відслідковувати та контролювати роботу цих систем для попередження аварійних ситуацій.

Для забезпечення безпеки важливо також мати системи пожежогасіння та безпеки. Вони включають в себе автоматичні системи пожежогасіння, пожежні тривожні системи та системи відсмоктування диму. Ці системи допомагають вчасно виявляти та гасити пожежі, а також сповіщати персонал про можливі небезпечні ситуації.

Для запобігання перебоїв у роботі аеропорту важливо мати надійні резервні

джерела електроживлення, такі як генератори або UPS. Вони гарантують безперебійне живлення у разі відключення основного електропостачання.

У додаток до цього, системи виявлення вибухонебезпечних матеріалів та інших потенційно небезпечних речовин можуть використовуватися для запобігання терористичним загрозам.

Загалом, поєднання цих технічних рішень може допомогти створити безпечне середовище для всіх учасників аеропортової діяльності та знизити ризик виникнення небезпечних ситуацій.

4.2 Техніка гігієни праці і виробничої санітарії підприємства

Техніка гігієни праці і виробничої санітарії включає набір заходів та технічних рішень, спрямованих на забезпечення безпечних та здорових умов праці на підприємстві. Ось деякі аспекти техніки гігієни праці і виробничої санітарії, які можуть бути застосовані на підприємстві:

1. Вентиляція та повітряний обмін: забезпечення належної вентиляції на робочих місцях допомагає уникнути накопичення шкідливих речовин, пилу, газів або парів у повітрі, що можуть впливати на здоров'я працівників; ефективна система вентиляції повинна забезпечувати достатній об'єм свіжого повітря та відведення відпрацьованого повітря.

2. Освітлення: належне освітлення на робочих місцях є важливим аспектом гігієни праці; підприємство повинно забезпечити достатню яскравість та рівномірність освітлення, щоб уникнути напруження очей, погіршення зору та інших проблем, пов'язаних з поганою освітленістю.

3. Забезпечення безпеки на робочих місцях: це включає встановлення захисних пристроїв і систем безпеки, які мінімізують ризик виникнення нещасних випадків або травм на робочому місці; наприклад, встановлення пристроїв безпеки на машини, забезпечення належного позначення небезпечних зон або використання індивідуального захисту, такого як захисні окуляри, шоломи, взуття із залізним

носком та інше.

4. Санітарні приміщення: підприємство повинно мати належно обладнані санітарні приміщення, такі як туалети, умивальники, душові та інші, забезпечуючи їхню чистоту та належну санітарну гігієну; регулярне очищення та дезінфекція цих приміщень є важливим для запобігання поширенню інфекційних захворювань.

5. Управління шумом та вібрацією: шум та вібрація на робочому місці можуть впливати на здоров'я працівників; тому важливо вживати заходів для зменшення рівня шуму та вібрації на робочих місцях, які можуть включати встановлення шумопоглинаючих матеріалів, використання амортизуючих підшов та використання особистого захисту, такого як навушники або наушники.

Ці технічні рішення та заходи гігієни праці і виробничої санітарії спрямовані на забезпечення безпеки, комфорту та здоров'я працівників на підприємстві. Вони допомагають знизити ризик виникнення травм, професійних захворювань та покращують загальні умови праці.

4.3 Пожежна безпека на підприємстві

Для забезпечення безпеки в аеропорту дуже важливо мати надійні системи пожежогасіння та безпеки. Ці системи включають автоматичні системи пожежогасіння, пожежні тривожні системи та системи відсмоктування диму, і вони відіграють критичну роль у виявленні та ефективному гасінні пожеж.

Автоматичні системи пожежогасіння включають в себе різноманітні детектори, які реагують на ознаки пожежі, такі як дим, тепло або вогонь. Ці детектори розташовуються у важливих зонах аеропорту, таких як термінали, складські приміщення, електроустановки та інші об'єкти, де існує ризик виникнення пожежі.

Коли детектори сприймають ознаки пожежі, система автоматично активує пожежогасіння. Це може бути здійснено за допомогою розпилювачів води, які вологим туманом гасять вогонь, піни, які утворюють захисну піну для пригнічення пожежі, або вогнегасників, які викидають спеціальні речовини для придушення

вогню. Ці системи працюють автоматично та негайно реагують на пожежну загрозу, дозволяючи вжити необхідних заходів для її припинення.

Важливим аспектом автоматичних систем пожежогасіння є їх поєднання з пожежними тривожними системами. При спрацюванні детекторів пожежі, система одразу ж сповіщає персонал аеропорту про небезпечну ситуацію. Це дозволяє оперативно реагувати на пожежну тривогу, евакуювати людей та забезпечити координацію дій з пожежним відділом для ефективного тушіння пожежі.

Пожежні тривожні системи також грають важливу роль у безпеці аеропорту. Вони включають в себе датчики, що реагують на дим, тепло або вогонь, та тривожні сигналізатори, які автоматично активуються при виявленні пожежі. Ці системи негайно сповіщають персонал аеропорту та пожежний загін, щоб швидко реагувати на небезпеку та розпочати евакуацію пасажирів.

Додатковою важливою складовою систем безпеки є системи відсмоктування диму. Вони призначені для виведення диму та шкідливих газів з приміщень, щоб забезпечити прозорість видимості для евакуації та полегшити роботу пожежників. Ці системи включають вентиляційні системи, які видаляють дим та забруднений повітря зі зони пожежі.

Усі ці системи працюють разом, щоб ефективно реагувати на пожежні загрози та забезпечувати безпеку у випадку виникнення пожежі. Вони дозволяють швидко виявляти пожежу, сповіщати про неї та приймати відповідні заходи, що допомагають запобігти поширенню пожежі та мінімізувати ризик для персоналу та пасажирів аеропорту.

ВИСНОВКИ

У даній дипломній роботі було проведено комплексне дослідження інвестиційної діяльності транспортного підприємства Міжнародний аеропорт «Кривий Ріг». Головною метою дослідження було визначення ефективних стратегій та методів управління інвестиційними проектами підприємства з метою підвищення його конкурентоспроможності та розвитку.

У ході роботи було проведено аналіз теоретичних аспектів інвестиційного процесу та його ролі в розвитку транспортних підприємств. Було розглянуто основні фактори, що впливають на інвестиційну діяльність, такі як економічна стабільність, політичний та правовий контекст, технологічний прогрес, конкуренція та інші. Визначено, що інвестиційна діяльність є важливою складовою успішної розвитку підприємства і має свої особливості, які потребують компетентного управління. Вивчено сучасний досвід управління інвестиційною діяльністю підприємств, що стало основою для подальшого дослідження. Також було проаналізовано роль інвестицій у розвитку транспортних підприємств, зокрема аеропортів, як ключових елементів логістичної інфраструктури.

В результаті аналізу були отримані показники ефективності управління інвестиційною діяльністю, що дозволило оцінити стан та потенціал розвитку підприємства. Це дає змогу зробити висновки про необхідність вдосконалення управління інвестиційною діяльністю з метою підвищення його ефективності та конкурентоспроможності.

На основі отриманих результатів було розроблено рекомендації щодо управління інвестиційною діяльністю Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг». Зокрема, було запропоновано використовувати стратегію диверсифікації інвестицій, шляхом розширення географічного простору діяльності та диверсифікації послуг. Також було рекомендовано активно залучати зовнішні інвестиції шляхом партнерства з приватними компаніями, фондами та міжнародними організаціями. Потрібно також звернути увагу на технологічний розвиток, вдосконалення

інфраструктури та підвищення якості обслуговування пасажирів.

Розроблені рекомендації та методичні підходи становлять основу для практичної реалізації стратегічних змін, спрямованих на підвищення ефективності управління підприємством. Досліджено також оцінку ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства, що дозволяє зробити висновки про досягнення поставлених цілей та визначити потенційні можливості для подальшого розвитку.

Отже, досліджено та проаналізовано інвестиційну діяльність Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг». Запропоновані рекомендації та методичні підходи спрямовані на вдосконалення управління інвестиційною діяльністю та підвищення ефективності підприємства. Робота підтвердила важливість ефективного управління інвестиційною діяльністю транспортних підприємств, зокрема Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг». Результати дослідження можуть бути використані керівництвом Міжнародного аеропорту «Кривий Ріг» для прийняття обґрунтованих рішень щодо управління інвестиційною діяльністю та досягнення стратегічних цілей розвитку підприємства.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бочаров В.В. Менеджмент інвестиційної діяльності підприємств. - Київ: Знання-Прес, 2013, 622 с.
2. URL: [Інвестиція — Вікіпедія \(wikipedia.org\)](https://uk.wikipedia.org)
3. URL: [Факторний аналіз ефективності інвестиційного процесу та діяльності - Облік і фінанси АПК: освітній портал \(faaf.org.ua\)](https://faaf.org.ua)
4. URL: [Про заходи щодо поліпшення ... | від 12.07.2001 № 512/2001 \(rada.gov.ua\)](https://rada.gov.ua)
5. Ковтун Н.В. Використання системного підходу в статистичному дослідженні інвестиційного процесу та інвестиційної діяльності. *Наукові записки Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка. Серія: економіка*. 2004. № 17. С. 230–235.
6. URL: [9.2. Система управління інвестиційною діяльністю підприємства \(studfile.net\)](https://studfile.net)
7. Бахромеев В.Л. Інвестиційний менеджмент.
8. Черкасов Ю.О., Єфіменко І.В. Інвестиційний менеджмент підприємства.
9. Котлер Ф. Оцінка ефективності управління інвестиційною діяльністю.
10. Мельник Л.Г., Карінцева О.І. Економіка і бізнес.

ДОДАТКИ

Додаток А

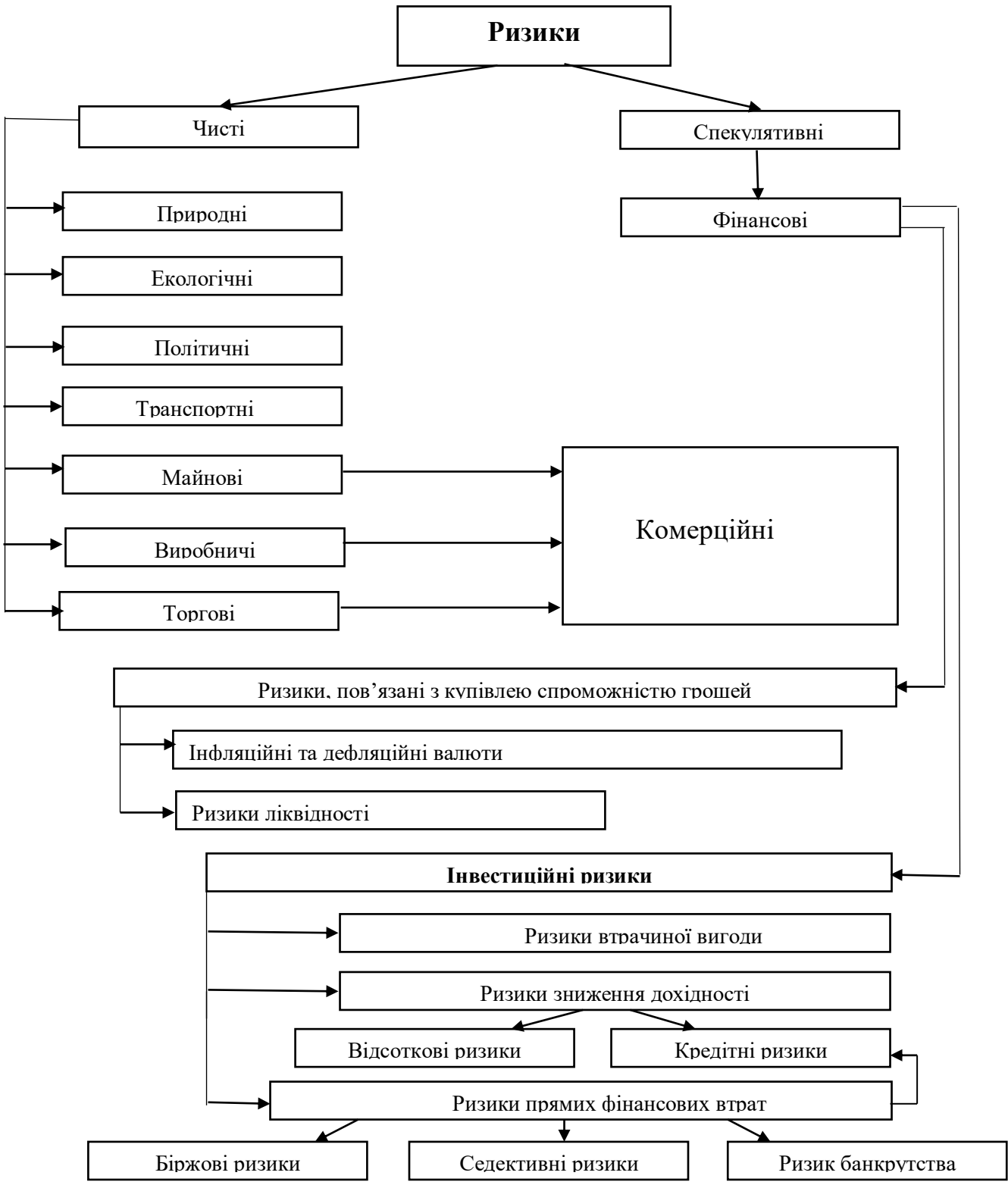


Рис. А.1 – Інвестиційні ризики

Прмітка: побудовано автором

Додаток Б

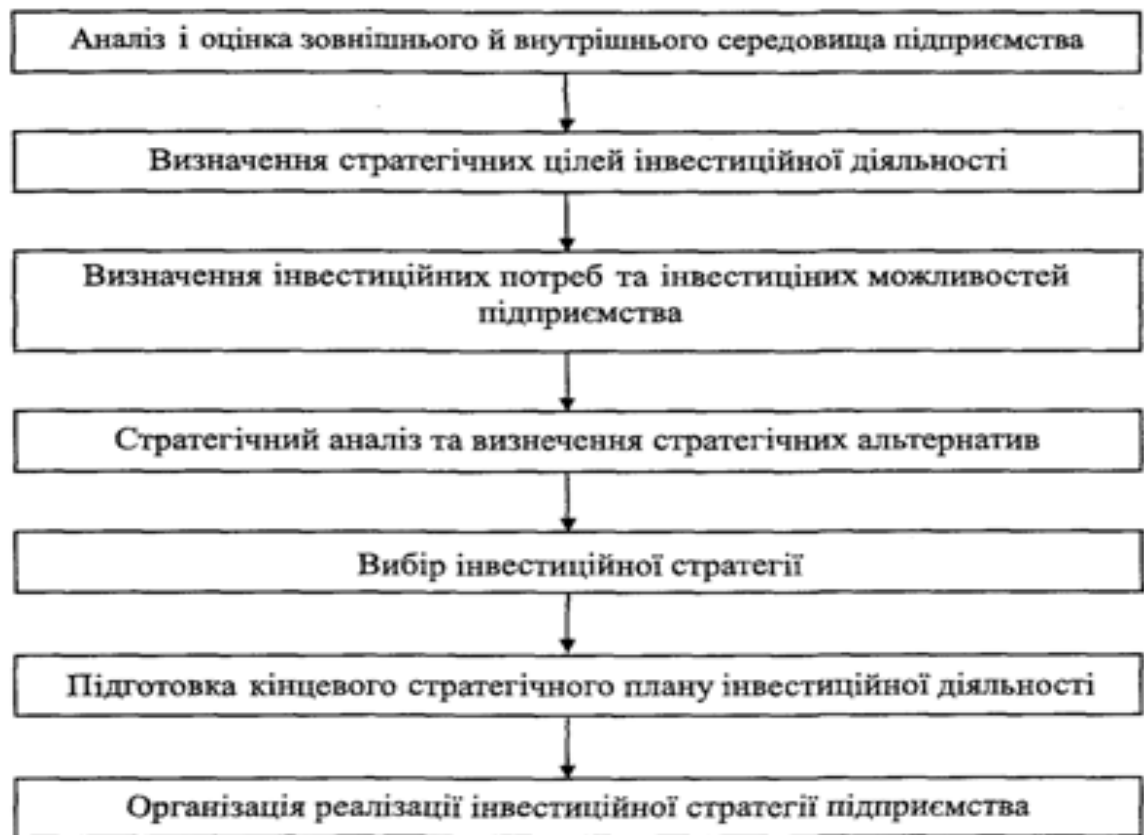


Рис. Б.1 – Інвестиційна діяльність: стратегічне планування.

Прмітка: побудовано автором

Додаток В

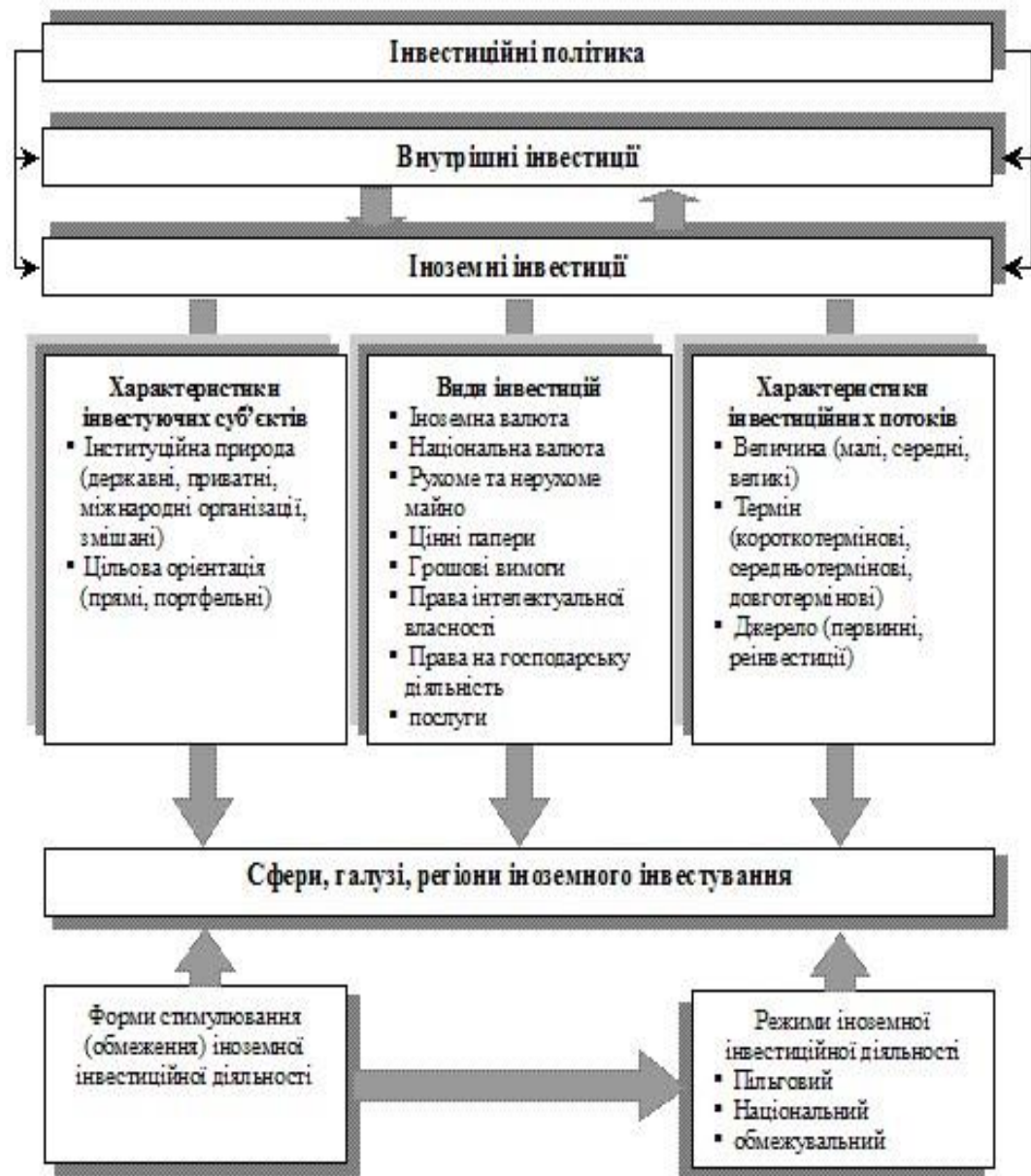


Рис. В.1 – Інвестиційна політика

Прмітка: побудовано автором

Додаток Г



Рис. Г.1 – Етапи оцінки ефективності інноваційної діяльності

Прмітка: побудовано автором

Додаток Д

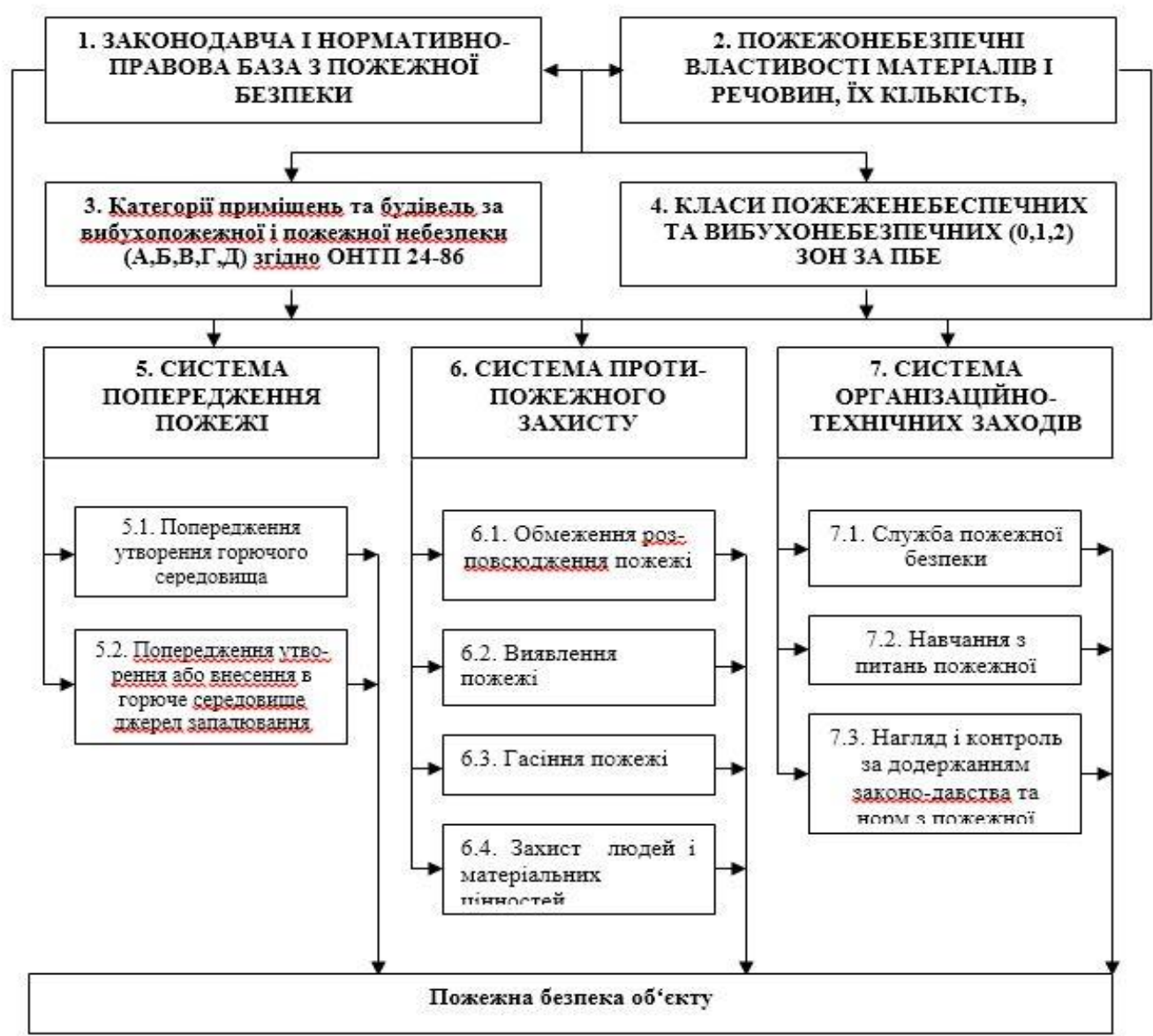


Рис. Д.1 – Схема пожежної безпеки об'єкту

Прмітка: побудовано автором