

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ТАВРІЙСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРОТЕХНОЛОГІЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ДМИТРА МОТОРНОГО**

**Тебенко В.М., Грицаєнко Г.І., Лисак О.І.**

**ЕКОНОМІКА ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

*Курс лекцій*

для здобувачів ступеня вищої освіти «Бакалавр» зі спеціальності  
076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Мелітополь

2020

Автори: **Тебенко В.М., Грицаєнко Г.І., Лисак О.І.**

Рекомендовано до друку рішенням вченої ради факультету економіки та бізнесу Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного

(Протокол №8 від 26.05.2020)

Рецензенти:

Л.О. Болтянська к.е.н., доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного;  
Н.О. Шквиря к.е.н., доцент кафедри маркетингу, Таврійський державний агротехнологічний університет імені Дмитра Моторного.

**Економіка та організація інноваційної діяльності:** курс лекцій / Тебенко В.М., Грицаєнко Г.І., Лисак О.І. . – Мелітополь: «ЛЮКС», 2020. – 159 с.

У курсі лекцій викладено зміст дисципліни «Економіка та організація інноваційної діяльності». Розглянута сутнісна характеристика інновацій та інноваційних процесів; організаційні форми інноваційної діяльності; особливості створення інновацій та формування попиту на них; інноваційна політика підприємства; оновлення техніко-технологічної бази підприємства; інноваційний проект: обґрунтування та реалізація; комплексне оцінювання ефективності інноваційної діяльності підприємства; комерціалізація результатів інноваційної діяльності та інноваційно-технологічна безпека

## ЗМІСТ

|  |           |
|--|-----------|
| <b>ВСТУП.....</b>  | <b>5</b>  |
| <b>ЛЕКЦІЯ 1. СУТНІСНА ХАРАКТЕРИСТИКА ІННОВАЦІЙ ТА ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....</b> | <b>6</b>  |
| 1.1. Актуальність інноваційної діяльності .....                                  | 6         |
| 1.2. Сутність, об'єкти і суб'єкти інноваційної діяльності.....                   | 7         |
| 1.3. Класифікація інновацій.....   | 16        |
| 1.4. Етапи, стадії і моделі інноваційного процесу .....                          | 21        |
| 1.5. Життєвий цикл інновацій .....   | 27        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 2. ОРГАНІЗАЦІЙНІ ФОРМИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ...31</b>                | <b>31</b> |
| 2.1. Ринкові суб'єкти інноваційної діяльності .....                              | 31        |
| 2.2. Організаційні структури для реалізації нововведень .....                    | 35        |
| 2.3. Організаційні форми інтеграції науки і виробництва .....                    | 39        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 3. ОСОБЛИВОСТІ СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙ І ФОРМУВАННЯ ПОПИТУ НА НИХ.....</b> | <b>44</b> |
| 3.1. Умови виникнення попиту на інновації .....                                  | 44        |
| 3.2. Планування і організація створення нового товару .....                      | 48        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 4. ІННОВАЦІЙНА ПОЛІТИКА ПІДПРИЄМСТВА.....</b>                          | <b>58</b> |
| 4.1. Сутність і завдання інноваційної політики підприємства. ....                | 58        |
| 4.2. Принципи формування інноваційної політики .....                             | 63        |
| 4.3. Складові інноваційної політики підприємства.....                            | 66        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 5. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ.....</b>                 | <b>70</b> |
| 5.1. Інноваційна діяльність як об'єкт управління.....                            | 70        |
| 5.2. Стратегічне планування інноваційної діяльності .....                        | 75        |
| 5.3. Оперативне управління інноваційною діяльністю .....                         | 79        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 6. ОНОВЛЕННЯ ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ БАЗИ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>          | <b>82</b> |

|   |            |
|---|------------|
| 6.1. Техніко-технологічна база підприємства .....   | 82         |
| 6.2. Технічний розвиток підприємств .....   | 85         |
| 6.3. Підтримання технічного рівня виробництва .....   | 88         |
| 6.4. Розроблення і впровадження нових технологічних процесів .....  | 90         |
| <b>ЛЕКЦІЯ 7. ІННОВАЦІЙНИЙ ПРОЕКТ: ОБГРУНТУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЯ.....</b>                                    | <b>93</b>  |
| 7.1. Поняття інноваційного проекту.....   | 93         |
| 7.2. Показники ефективності оцінювання інноваційних проектів.....   | 97         |
| 7.3. Аналіз ризиків інноваційного проекту .....   | 103        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 8. КОМПЛЕКСНЕ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>             | <b>109</b> |
| 8.1. Види ефектів від інноваційної діяльності.....  | 109        |
| 8.2. Комплексний аналіз інноваційної діяльності підприємства .....  | 118        |
| 8.3. Економічна ефективність технічних та організаційних нововведень.....                                 | 120        |
| 8.4. Оцінювання економічної ефективності інновацій, спрямованих на зниження рівня виробничих витрат ..... | 123        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 9. КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ .....</b>                                | <b>127</b> |
| 9.1. Сутність комерціалізації результатів інноваційної діяльності .....                                   | 127        |
| 9.2. Інтелектуальна власність та її трансформація в інноваційний продукт .....                            | 130        |
| 9.3. Оцінка вартості інтелектуальної власності .....  | 133        |
| 9.4. Способи комерціалізації інтелектуальної власності.....   | 136        |
| <b>ЛЕКЦІЯ 10. ІННОВАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА .....</b>  | <b>143</b> |
| 10.1. Правові аспекти охорони інтелектуальної власності .....   | 143        |
| 10.2. Передавання права на об'єкти промислової власності .....  | 150        |
| <b>ЛІТЕРАТУРА.....</b>  | <b>156</b> |

## ВСТУП

Економічне зростання країн великою мірою залежить від інноваційної активності підприємницьких структур, від їх прагнень, зусиль і здатності використовувати у своїй діяльності новіші технології, творчо підходити до визначення способів задоволення потреб споживачів, на основі чого вдосконалювати та оновлювати продукцію, отримуючи більші доходи і зміцнюючи свої ринкові позиції. Дослідження динаміки основних економічних процесів науковцями різних країн дали змогу виокремити інновації як найпотужніший чинник економічного зростання.

В Україні проблема прискорення економічного розвитку на інноваційній основі є надзвичайно актуальною. За сучасних умов орієнтації економіки України на підвищення конкурентоспроможності надзвичайно важливого значення набуває активізація інноваційної діяльності, оскільки без цього неможливо здійснити прогресивні структурні зрушення в країні, суттєво оновити реальний сектор і загалом забезпечити сталий соціально-економічний розвиток держави.

Інноваційна активність підприємств знижується, що свідчить про відсутність у них мотивації і платоспроможного попиту на інновації. Ліцензійні технології, які впроваджуються на вітчизняних підприємствах, переважно не належать до останніх світових досягнень - що закріплює технологічну відсталість промисловості. Фінансування наукової, науково-технічної та інноваційної діяльності є недостатнім, що зумовлює згорання ряду важливих наукових розробок.

Наявний ресурсно-технологічний потенціал українських підприємств не відповідає вимогам сьогодення. Саме активізація інноваційної діяльності наукової і виробничої сфер є важливим завданням та умовою становлення економічної незалежності України.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Андрєєва Л.О, Болтянська Л.О., Лисак О.І. Економіка підприємства: Навчальний посібник. / Л.О. Болтянська, Л.О. Андрєєва, О.І. Лисак. – Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2015. – 668 с.
2. Антонюк Л. Л. Інновації: теорія, механізм розробки та комерціалізації : монографія / Л.Л. Антонюк, А.М. Поручник, В.С. Савчук. - К. : КНЕУ, 2003. - 394 с.
3. Болтянська Л.О. Тебенко В.М. Від вибору бізнес-ідеї до її реалізації / Л.О. Болтянська, В.М. Тебенко / Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки) – За ред. Л.В. Синяєвої – Мелітополь. - 2017. - №3 (35). – С. 20-27.
4. Василенко В.О. Інноваційний менеджмент: Навчальний посібник / В. О. Василенко, В. Г. Шматько. - К. : ЦУЛ, Фенікс. 2003. - 440с.
5. Грицаєнко М. І. Розвиток наукового забезпечення аграрного виробництва / М. І. Грицаєнко // Економіка АПК. – 2014. – № 6. – С. 79–87.
6. Грицаєнко М. І. Теоретичні основи інноваційної діяльності / М. І. Грицаєнко // Науково-прикладні основи ефективного розвитку аграрного сектору економіки: монографія / [Л. О. Андрєєва, Л. О. Болтянська, М. І. Грицаєнко та ін.] – Мелітополь: Видавничий будинок Мелітопольської міської друкарні, 2014. – С. 104–154.
7. Грицаєнко М. І. Ефективність інновацій в аграрній сфері / М. І. Грицаєнко // Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств: міжнар. наук.-практ. конф., 23-28 трав. 2013 р. : тези доп. – Львів: ЛНАУ, 2013. – С. 189–192.
8. Економіка і організація інноваційної діяльності :в АПК практикум / [Витвицька О. Д., Скрипниченко В. А., Кулаєць М. М. та ін.] - К., 2009. - 248с.
9. Економіка і організація інноваційної діяльності: підручник / [Волков О. І., Денисенко М.П., Гречан А. П. та др.]; Под ред. О. І. Волкова. - [3-е изд.]. - К. : Центр учбової літератури, 2007. - 662 с.

10. Захарченко В. І. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки : навч. посіб / В. І. Захарченко, Н. М. Корсікова, М. М. Меркулов. - К.: Центр учбової літератури - 2012. - 448 с.
11. Йохна М. А. Економіка і організація інноваційної діяльності : навч. посіб. / М. А. Йохна, В. В. Стадник. - К. : Видав. центр «Академія», 2005. - 400с.
12. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним розвитком : Навчальний посібник. – Суми: ВТД «Університетська книга». – К.: Видавничий дім «Княгиня Ольга», 2005. – 324с.
13. Микитюк П.П. Інноваційний розвиток підприємства. Навчальний посібник / За ред. П. П. Микитюка. – Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. – 224 с.
14. Микитюк П.П. Інноваційна діяльність: Навч. пос. / П.П.Микитюк, Б.Г.Сенів - К.: Центр учбової літератури, 2009. - 392 с.
15. Минів Р. М. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. / Р. М. Минів, Б. Б. Батюк. - Львів: в-во «Сполом», 2011. - 132 с.
16. Наукова та інноваційна діяльність в Україні / Державна служба статистики України [Електронний ресурс]. - Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
17. Науково-прикладні основи ефективного розвитку аграрного сектору економіки: монографія / [Л. О. Андрєєва, Л. О. Болтянська, М. І. Грицаєнко та ін.] – Мелітополь: Видавничий будинок Мелітопольської міської друкарні, 2014. – С. 104–154.
18. Тебенко В. М. Інноваційні зміни як інструмент управління економікою регіону / В.М. Тебенко // Матеріали І міжнародної науково-практичної інтернет-конференції: «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти»: – Львів: ЛНАУ, 2019. - Ч.2. – с.163-166.
19. Тебенко В.М. Екологічні ризики інновацій / В.М. Тебенко // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету №2 (14), 2011. - с. 328-335.

20. Тебенко В.М. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навч. посібн. - 1 вид./ В.М. Тебенко/ Вид-во: Видавничо-поліграфічний центр «Люкс». 2014. – 302 с.

21. Тебенко В.М. Інноваційна діяльність промислових підприємств України / В.М. Тебенко // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету (економічні науки), Мелітополь. - №1 (29). - 2015 р.- С.69-73. (Наукове фахове видання)

22. Тебенко В.М. Проблеми та тенденції інноваційного розвитку промислових підприємств України / В.М. Тебенко // Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету №2 (37), 2018. - с. 146-154.

23. Тебенко В.М. Розвиток інноваційного підприємництва / В.М. Тебенко // Матеріали II міжнародної науково-практичної конференції: «Соціально-економічні проблеми розвитку бізнесу та місцевого самоврядування» ТДАТУ, 2019 р. - С. 34-37.

24. Тебенко В.М. Управління інноваційним ризиком / В.М. Тебенко // Науковий вісник Львів. нац. ун-ту ветер. медич. та біотехнологій ім. С.З. Гжицького / Львівський НУВМБТ ім. С.З. Гжицького. – Львів, 2013. - Т 15, № 2(56). - С. 356-360.

25. Шпикуляк О.Г. Наукове забезпечення інноваційного розвитку аграрної сфери / О.Г. Шпикуляк, М.І. Грицаєнко // Бізнес Інформ. – 2016. – №4. – С. 143-149.

26. Шпикуляк О.Г. Розвиток інноваційної діяльності в аграрній сфері: менеджмент та ефективність: Монографія / О.Г. Шпикуляк, М.І. Грицаєнко. – Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2016. – 424 с.



Навчальне видання

**Тебенко Віта Миколаївна**  
**Грицаєнко Галина Іванівна**  
**Лисак Оксана Іванівна**

## **ЕКОНОМІКА ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

### *Курс лекцій*

Надруковано з оригіналів макетів замовника  
Підписано до друку 27.05..2020 р. формат 60x84 1/16  
Папір офсетний. Наклад 100 примірників  
Замовлення № 779

**Виготовлювач ПП Верескун В.М.**  
**Видавничо-поліграфічний центр «Люкс»**  
**М. Мелітополь, вул. М.Грушевського,10 тел. (0619) 44-45-11**

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи  
до Державного реєстру видавців, виробників  
і розповсюджувачів видавничої продукції  
від 11.06.2002 р. серія ДК № 1125